

# 第34期 定時株主総会招集ご通知

## 開催情報

日時 | 2026年6月25日（木曜日）  
午前10時（受付開始 午前9時）

場所 | 大阪市北区中之島四丁目3番51号  
Nakanoshima Qross R&D センター 1F  
コングレスクエア大阪中之島 Square323

前回と開催場所が異なりますのでご注意ください。

## 決議事項

第1号議案 剰余金の処分の件  
第2号議案 取締役11名選任の件

### 議決権行使期限

2026年6月24日(水曜日)午後5時40分まで

## 目次

▶ 招集ご通知 .....	3
▶ 株主総会参考書類 .....	7
▶ 事業報告 .....	17
▶ 連結計算書類 .....	30
▶ 計算書類 .....	32
▶ 監査報告書 .....	34



Provided by TAKARA Printing



パソコン・スマートフォン・タブレット  
端末からご覧いただけます。

<https://s.srdb.jp/3360/>



## グループ理念

---

# SHIP

Sincere    Humanity    Innovation    PartnerSHIP  
(誠実な心)    (「情」の心)    (革新者の気概)    (パートナーシップ精神)

## グループミッション

---

# 生命を守る人の環境づくり

## 基本姿勢

---

し    せい    そく    だつ  
至 誠 惻 怛

「至誠」はまごころ、「惻怛」はいたみ悲しむ心を表し、  
この心を兼ね備えて生きることが人間としての生きる基本姿勢であり、  
シップヘルスケアグループの基本姿勢です。

(注) 本招集ご通知に記載しておりますグラフ、写真などはご参考情報であります。



代表取締役会長

古川 國久



代表取締役社長

大橋 太

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。  
第34期定時株主総会を6月25日(木曜日)に開催いたしますので、ここに招集のご通知をお届けいたします。

当期は、引き続き人手不足の深刻化や原材料価格・エネルギー価格の高止まり、為替変動や国際情勢の不透明感など、先行き不確実な経営環境が続きましたが、当社グループはこれまで培ってきた事業基盤を活かし、各事業における収益性向上と持続的成長に向けた取り組みを着実に進めてまいりました。

また、当期は新たな中期経営計画の初年度として、「グループ経営資源の最適化」を基本方針に掲げ、事業ポートフォリオの強化ならびにグループガバナンスの一層の高度化に取り組んでまいりました。

この中期経営計画の実践と、当社グループが創業来掲げるSHIP理念(Sincere(誠実な心) Humanity(「情」の心) Innovation(革新者の気概) PartnerSHIP(パートナーシップ精神))の徹底を通じて、引き続き更なる企業価値・株主価値の向上に努めてまいります。

株主の皆様には、今後とも変わらぬご支援・ご鞭撻のほどお願い申し上げます。

株 主 各 位

証券コード 3360  
2026年6月5日  
(電子提供措置の開始日 2026年6月3日)

大阪府吹田市春日3丁目20番8号  
シップヘルスケアホールディングス株式会社  
代表取締役会長 古川 國久  
代表取締役社長 大橋 太

## 第34期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第34期定時株主総会を下記のとおり開催いたします。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイトにて電子提供措置事項を掲載しております。

当社ウェブサイト

<https://www.shiphd.co.jp/ir/event/meeting.html>

また、上記のほか、インターネット上の下記ウェブサイトにも掲載しております。

東京証券取引所ウェブサイト(東証上場会社情報サービス)

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



上記の東証ウェブサイトへアクセスしていただき、「銘柄名(会社名)」に「シップヘルスケアホールディングス」又は「コード」に当社証券コード「3360」を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類/PR情報」を順に選択して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認いただきますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席することなく、書面又は電磁的方法(インターネット等)により議決権を行使される場合には、お手数ながら電子提供措置事項に掲載の株主総会参考書類をご検討くださいますようお願い申し上げます。2026年6月24日(水曜日)午後5時40分までに議決権を行使いただきたくお願い申し上げます。

敬 具

### 議決権行使のご案内

#### 郵送又はインターネット等による議決権行使の場合

##### 郵送(議決権行使書)による議決権行使

電子提供措置事項に掲載の株主総会参考書類をご検討の上、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、**2026年6月24日(水曜日)午後5時40分までに到着**するようご返送ください。議決権行使書面において、議案に賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱わせていただきます。

##### インターネット等による議決権行使

議決権行使サイト(<https://evote.tr.mufg.jp/>)にアクセスしていただき、議決権行使書用紙に記載された「ログインID」及び「仮パスワード」をご利用の上、画面の案内に従い、**2026年6月24日(水曜日)午後5時40分までに賛否をご入力**ください。

詳細は5頁から6頁までの「インターネットにより議決権を行使される場合のお手続きについて」をご高覧ください。



なお、インターネットと議決権行使書の双方で議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使を有効とさせていただきます。

## スマートフォンをご利用の株主様

スマートフォンでの議決権行使は、「ログインID」「仮パスワード」の**入力なし**に議決権を行使いただけます。

### 当日ご出席の場合

同封の議決権行使書用紙を**株主総会当日に会場受付にご提出**くださいますようお願い申し上げます。  
当日ご出席の場合は、郵送（議決権行使書）又はインターネットによる議決権行使のお手続きはいずれも不要です。



## 記

### 1. 日 時

2026年6月25日（木曜日）午前10時（受付開始 午前9時）

### 2. 場 所 **前回と開催場所が異なりますのでご注意ください。**

大阪市北区中之島四丁目3番51号 Nakanoshima Qross R&D センター 1F  
コングレスクエア大阪中之島 Square323（末尾ご案内図をご参照ください。）

### 3. 目的事項

- 報告事項
- 第34期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告及び連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
  - 第34期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類報告の件
- 決議事項
- 第1号議案 剰余金の処分の件  
第2号議案 取締役11名選任の件

### 4. 招集にあたっての決定事項

代理人による議決権の行使につきましては、議決権を有する他の株主様1名を代理人としてその議決権を行使することとさせていただきます。

ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますのでご了承ください。

以 上

◎本定時株主総会におきましては、お土産の配布はいたしません。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

◎やむを得ず開催場所や開催時間等を変更させていただく場合は、速やかに当社ホームページ(<https://www.shiphd.co.jp/>)にてお知らせいたします。ご出席の際はあらかじめ上記ホームページをご確認くださいようお願い申し上げます。

◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

◎管理信託銀行等の名義株主様（常任代理人様を含みます。）につきましては、株式会社ICJが運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームの利用を事前に申し込まれた場合には、当社株主総会における電磁的方法による議決権行使の方法として、インターネットによる議決権行使以外に、当該プラットフォームをご利用いただくことができます。

◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトにて修正内容を掲載させていただきます。

◎株主様へご送付している書面には、法令及び当社定款第16条の規定に基づき、事業報告の「会社の新株予約権等に関する事項」「社外役員に関する事項」「会計監査人の状況」「業務の適正を確保するための体制及びその運用状況」、連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」「連結注記表」及び計算書類の「株主資本等変動計算書」「個別注記表」を記載しておりません。なお、本招集ご通知に記載しております事業報告、連結計算書類及び計算書類は、会計監査人及び監査役が会計監査報告及び監査報告の作成に際して監査した事業報告、連結計算書類及び計算書類の一部であります。

## インターネットにより議決権を行使される場合のお手続きについて

インターネットによる議決権行使は、パソコン、スマートフォンから、当社の指定する議決権行使サイト(<https://evote.tr.mufg.jp/>)にアクセスしていただくことによるのみ実施可能です(ただし、毎日午前2時30分から午前4時30分までは取扱いを休止します。)

インターネットによる議決権行使は、株主総会前営業日の**2026年6月24日(水曜日)午後5時40分まで**受付いたしますが、お早めに行使していただき、ご不明な点等がございましたらヘルプデスクへお問い合わせください。

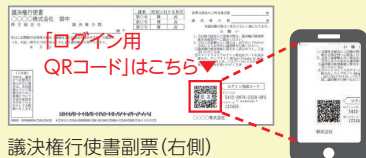


### スマートフォンの場合【QRコードを読み取る方法】

「ログイン用QRコード」を読み取りいただくことで、「ログインID」及び「仮パスワード」が入力不要でログインいただけます。

#### 1 QRコードを読み取る

お手持ちのスマートフォンにて、同封の議決権行使書副票(右側)に記載の「ログイン用QRコード」を読み取る。



議決権行使書副票(右側)

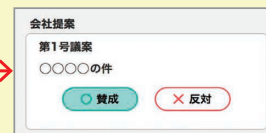
#### 2 議決権行使方法を選ぶ

議案賛否方法の選択画面が表示されるので、議決権行使方法を選ぶ。



#### 3 各議案の賛否を選択

画面の案内に従って各議案の賛否を選択。



画面の案内に従って  
行使完了です。

※QRコードは(株)デンソーグループの登録商標です。

### 議決権電子行使プラットフォームについて

管理信託銀行等の名義株主様(常任代理人様を含みます。)につきましては、株式会社東京証券取引所等により設立された合併会社株式会社ICJが運営する議決権電子行使プラットフォームの利用を事前に申し込まれた場合には、当社株主総会における電磁的方法による議決権行使の方法として、上記インターネットによる議決権行使以外に、当該プラットフォームをご利用いただけます。



## ログインID・仮パスワードを入力される場合

議決権行使サイト(https://evote.tr.mufg.jp/)において、議決権行使書用紙に記載された「ログインID」及び「仮パスワード」をご利用いただき、画面の案内に従って賛否をご入力ください。

### 議決権行使サイトへアクセス

**議決権行使サイト**  
https://evote.tr.mufg.jp/ 



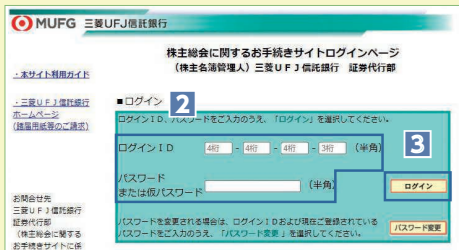
1 「次の画面へ」をクリック

#### ご注意

インターネット接続にファイアーウォール等を使用している場合、アンチウイルスソフトを設定されている場合、proxyサーバーをご利用の場合、TLS暗号化通信を指定されていない場合等、株主様のインターネット利用環境によっては、ご利用できない場合もございます。

1 「次の画面へ」をクリック

### ログインする



2 お手元の議決権行使書用紙に記載された「ログインID」及び「仮パスワード」を入力

3 「ログイン」をクリック

以降は画面の入力案内に従って賛否をご入力ください。

インターネットにより複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。また、パソコンとスマートフォンで重複して議決権を行使された場合も、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。

#### ご注意事項

- ・株主総会の招集のつど、新しい「ログインID」及び「仮パスワード」をご通知いたします。
- ・議決権行使サイトへのアクセスに際して発生する費用（インターネット接続料金等）は、株主様のご負担となります。また、スマートフォン等をご利用の場合は、パケット通信料・その他スマートフォン等利用による料金が必要になりますが、これらの料金も株主様のご負担となります。

### システム等に関するお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
(ヘルプデスク)

電話 **0120-173-027**  
(通話料無料)

(受付時間 午前9時から午後9時まで)

### 議案及び参考事項

#### 第1号議案 剰余金の処分の件

第34期の期末配当金につきましては、当事業年度の業績、今後の事業展開並びに内部留保の状況等を勘案した結果、1株につき60円を配当することといたしたく存じます。

1 配当財産の種類	金銭
2 株主に対する配当財産の割当てに関する事項及びその総額	当社普通株式1株につき 60円 総額 5,521,136,040円
3 剰余金の配当が効力を生じる日	2026年6月26日

## 第2号議案 取締役11名選任の件

本総会の終結の時をもって取締役11名が任期満了となりますので、改めて取締役11名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号		氏名	当社における地位及び担当	取締役会出席状況
1	再任 男性	ふるかわくに ひさ古川國久	代表取締役会長	100% (13回/13回)
2	再任 男性	おおはし ふとし大橋 太	代表取締役社長	100% (13回/13回)
3	再任 男性	おがわ ひろ たか小川 宏 隆	代表取締役副会長 TPP事業部門長	100% (13回/13回)
4	再任 男性	よこやま ひろ し横山 裕 司	取締役副社長 秘書室長	92.3% (12回/13回)
5	再任 男性	うみの あつ し海野 眞 史	常務取締役 営業企画本部長	100% (13回/13回)
6	再任 男性	やすだ よし お安田 芳 郎	取締役 管理本部長	100% (13回/13回)
7	再任 社外取締役 独立役員 男性	さの せいちろう佐野 精一郎	取締役	100% (13回/13回)
8	再任 社外取締役 独立役員 男性	いまべつぶ とし お今別府 敏 雄	取締役	100% (13回/13回)
9	再任 社外取締役 独立役員 女性	いとう ふみ よ伊藤 文 代	取締役	100% (13回/13回)
10	再任 社外取締役 独立役員 男性	にし お しん や西尾 信 也	取締役	100% (13回/13回)
11	新任 社外取締役 独立役員 女性	うちやま ゆ き内山 由 紀		—% (一回/一回)

1

ふるかわ くに ひさ  
古川 國久

1945年4月27日生

再任

男性

## 略歴、地位、担当

- 1992年8月 株式会社シップコーポレーション 2014年6月 当社代表取締役会長(現任)  
(現当社) 設立、代表取締役社長
- 1992年11月 グリーンホスピタルサプライ株式会社  
社(2002年3月31日当社へ吸収合  
併) 代表取締役社長

## 取締役候補者とした理由

同氏は当社の創業者及び代表取締役会長として経営を担っており、業界及び経営全般に豊富な見識、職務経験を有しております。今後もグループ全体の業績向上、ガバナンスの確保、更なる発展を牽引することが期待できることから、引き続き選任をお願いするものであります。



所有する当社の株式の数

1,973,600株

2

おお はし ふとし  
大橋 太

1964年5月10日生

再任

男性

## 略歴、地位、担当

- 1987年6月 株式会社エフエスユニマネジメン  
入社 2009年10月 当社取締役
- 2000年5月 同社取締役 2012年6月 当社専務取締役情報戦略室長
- 2003年5月 同社代表取締役専務 2014年6月 当社代表取締役副社長
- 2006年5月 同社代表取締役社長 2017年6月 株式会社エフエスユニマネジメン  
代表取締役会長
- 2007年1月 株式会社セントラルユニ取締役 2021年6月 当社代表取締役社長(現任)
- 2021年11月 当社経営企画部長

## 取締役候補者とした理由

同氏は医療消耗品の院内物流及び情報システムをはじめ、業界及び経営全般に豊富な知見及び経営実績を有しております。今後もグループ業績の向上、受託先拡大、業務改善、他事業部とのシナジー効果の創出を通じて更なる発展を牽引することが期待できることから、引き続き選任をお願いするものであります。



所有する当社の株式の数

1,200株

3

お が わ ひ ろ た か  
小川 宏隆

1958年1月14日生

再任

男性

## 略歴、地位、担当

1992年11月	グリーンホスピタルサプライ株式会社（2002年3月31日当社へ吸収合併）入社、取締役	2009年4月	当社専務取締役管理本部長兼情報システム統括部長
1993年1月	株式会社シップコーポレーション（現当社）入社、取締役コンサルタント部長	2009年10月	当社取締役経営管理室長
2004年4月	当社専務取締役経営企画室長	2012年6月	当社取締役副社長兼経営管理室長
2008年4月	当社専務取締役管理本部長	2014年6月	当社代表取締役社長
		2021年6月	当社代表取締役副会長（現任）
		2021年11月	当社TPP事業部門長（現任）
		2023年7月	当社海外事業部門長



所有する当社の株式の数

663,000株

## 重要な兼職の状況

大阪重粒子線施設管理株式会社代表取締役社長

## 取締役候補者とした理由

同氏は経営企画室長、管理本部長、情報システム統括部長、経営管理室長、副社長、代表取締役社長を歴任し、業界及び経営全般に豊富な見識、職務経験を有しております。今後もグループの業績向上、更なる発展を牽引していくことが期待できることから、引き続き選任をお願いするものであります。

4

よ こ や ま ひ ろ し  
横山 裕司

1958年4月8日生

再任

男性

## 略歴、地位、担当

1993年1月	株式会社シップコーポレーション（現当社）入社	2008年6月	当社取締役経営企画室長
1997年6月	当社取締役メディカルイメージング事業部大阪営業部長	2014年6月	当社常務取締役経営企画室長
2001年4月	富士フィルムメディカル西日本株式会社（現富士フィルムメディカル株式会社）入社	2016年6月	当社常務取締役秘書室長
		2019年6月	当社専務取締役秘書室長
		2021年11月	当社人財開発本部長
2007年9月	当社入社経営企画室担当部長	2025年6月	当社取締役副社長秘書室長（現任）



所有する当社の株式の数

201,000株

## 重要な兼職の状況

株式会社エス・ティ・ケー代表取締役社長

## 取締役候補者とした理由

同氏は経営企画室長、総務部長並びに秘書室長としてのグループガバナンス、IR、PR、人財開発等について豊富な経験及び知見を有しております。今後も、バランスあるグループ成長、開かれた外部との窓口、継続した人財育成を牽引することが期待できることから、引き続き選任をお願いするものであります。

5

うみの あつし  
海野 眞史

1964年10月23日生

再任

男性

## 略歴、地位、担当

1983年4月	株式会社住友銀行（現株式会社三井住友銀行）入行	2019年6月	当社執行役員 グリーンホスピタルサプライ株式会社取締役
2009年4月	同行枚方法人営業部部长	2020年6月	当社常務取締役 当社取締役
2011年4月	同行新大阪法人営業部部长	2021年11月	当社営業戦略本部长
2013年4月	同行京都法人営業第二部部长	2022年6月	当社常務取締役（現任）
2015年4月	同行梅田法人営業第二部部长	2023年7月	当社FD事業部門長
2018年5月	当社入社	2025年7月	当社営業企画本部长（現任）



所有する当社の株式の数

— 株

## 取締役候補者とした理由

同氏は金融、事業連携、営業推進、M&A等横断的かつ専門的な知識・経験等を有しております。これらを当社の経営に活かし、グループ全体のシナジー効果の創出を通じて更なる発展を牽引することが期待できることから、引き続き選任をお願いするものであります。

6

やすだ よしお  
安田 芳郎

1960年12月1日生

再任

男性

## 略歴、地位、担当

1984年4月	株式会社富士銀行（現株式会社みずほ銀行）入行	2020年4月	株式会社セントラルユニ常務取締役 管理本部长
2007年7月	同行十三支店支店長		株式会社エフエスユニ常務取締役
2011年5月	同行ローン業務開発部長	2021年11月	当社執行役員管理本部长
2012年8月	株式会社エフエスユニマネジメント 入社管理本部部长	2023年6月	当社取締役管理本部长（現任）
2019年6月	山田医療照明株式会社取締役		



所有する当社の株式の数

— 株

## 取締役候補者とした理由

同氏は金融、会計、コーポレートガバナンス、法務等に関する豊富な知見を有しております。これらの知識・経験等を活かしたグループ全体のコーポレートガバナンス・管理体制の強化、効率化を通じて、グループの更なる発展を牽引することが期待できることから、引き続き選任をお願いするものであります。

7

# 佐野 精一郎

1952年11月20日生

再任

社外取締役

独立役員

男性

## 略歴、地位、担当

1977年4月	三洋電機株式会社入社	2011年4月	パナソニック株式会社（現パナソニックホールディングス株式会社）専務役員
2005年4月	同社執行役員	2012年6月	同社常任監査役
2007年4月	同社社長執行役員	2016年6月	同社顧問
2007年6月	同社代表取締役社長	2017年6月	当社取締役（現任）



所有する当社の株式の数

— 株

## 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割

同氏は三洋電機株式会社代表取締役社長、パナソニック株式会社の専務役員、常任監査役、顧問を歴任し、経営に対する深い見識と豊富な経験を有しております。その知識・経験等を当社の経営に活かすとともに、公正・中立の立場から経営に参画いただきたいため、引き続き社外取締役としての選任をお願いするものであります。

8

# 今別府 敏雄

1956年7月13日生

再任

社外取締役

独立役員

男性

## 略歴、地位、担当

1981年4月	厚生省（現厚生労働省）入省	2015年10月	退官
2002年8月	内閣参事官	2016年6月	SOMPOリスクマネジメント株式会社顧問
2004年7月	厚生労働省保険課長	2019年6月	当社取締役（現任）
2008年7月	厚生労働省会計課長	2022年6月	一般財団法人日本再生医療協会理事長（現任）
2013年7月	厚生労働省医薬食品局長		公益財団法人柔道整復研修試験財団代表理事（現任）
2014年7月	厚生労働省政策統括官		



所有する当社の株式の数

— 株

## 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割

同氏は厚生労働省医薬食品局長、政策統括官を歴任し、社会保障をはじめとする専門的知識・経験を有しております。その知識・経験を当社の経営に活かすとともに、公正・中立の立場から経営に参画いただきたいため、引き続き社外取締役としての選任をお願いするものであります。

9

# 伊藤 文代

1957年8月3日生

再任

社外取締役

独立役員

女性

## 略歴、地位、担当

1979年4月	国立京都病院（現独立行政法人国立病院機構京都医療センター）入職	2016年4月	独立行政法人国立病院機構大阪医療センター看護部長
2006年4月	独立行政法人国立病院機構本部近畿ブロック看護専門職	2019年3月	独立行政法人国立病院機構大阪医療センター退職
2008年4月	厚生労働省医政局国立病院課看護専門官	2019年4月	洛和会ヘルスケアシステム入職 洛和会本部採用教育課部長
2009年4月	独立行政法人国立病院機構本部医療部サービス安全課長	2019年6月	当社取締役（現任）
2011年4月	独立行政法人国立循環器病研究センター看護部長	2020年4月	洛和会TQM支援センター部長（現任）



所有する当社の株式の数

— 株

## 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割

同氏は厚生労働省医政局国立病院課看護専門官、独立行政法人国立循環器病研究センター看護部長、独立行政法人国立病院機構大阪医療センター看護部長を歴任し、看護管理者としての深い見識と豊富な経験を有しております。その知識・経験等を当社の経営に活かすとともに、公正・中立の立場から経営に参画いただきたいため、引き続き社外取締役としての選任をお願いするものであります。

10

# 西尾 信也

1957年6月5日生

再任

社外取締役

独立役員

男性

## 略歴、地位、担当

1981年4月	大和証券株式会社（現株式会社大和証券グループ本社）入社	2018年4月	株式会社大和証券グループ本社取締役 株式会社大和インベストメント・マネジメント代表取締役社長
2005年4月	同社執行役員		
2010年4月	同社常務取締役大阪支店長	2021年4月	大和企業投資株式会社常勤顧問 大和PIパートナーズ株式会社常勤顧問
2012年4月	同社専務取締役大阪法人担当		
2016年6月	同社取締役兼執行役員副社長 大和証券株式会社代表取締役副社長	2021年6月	当社取締役（現任）
		2022年4月	株式会社大和インベストメント・マネジメントシニアアドバイザー
		2022年6月	株式会社鳥取銀行社外取締役（現任）



所有する当社の株式の数

— 株

## 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割

同氏は大和証券株式会社の代表取締役副社長等を歴任し、金融・証券業界における専門的知識と豊富な経験を有しております。その知識・経験等を当社の経営に活かすとともに、公正・中立の立場から経営に参画いただきたいため、引き続き社外取締役としての選任をお願いするものであります。

11

うち やま ゆ き  
**内山 由紀**

1959年10月31日生

新任

社外取締役

独立役員

女性

**略歴、地位、担当**

1983年4月	パロース株式会社(現 BIPROGY 株式会社) 入社	2019年6月	丸一鋼管株式会社社外監査役 (現任)
1988年4月	モロッコ政府観光局勤務	2022年6月	日本精線株式会社社外取締役 (現任)
1997年4月	大阪弁護士会登録 大水法律事務所 (後の大水綜合法律事務所) 入所	2023年4月	CFE(Certified Fraud Examiner, 公認不正検査士)資格認定
2012年4月	大水綜合法律事務所パートナー就任	2024年6月	株式会社日本トリム社外監査役 (現任)
2018年6月	TMI綜合法律事務所大阪オフィス カウンセラー就任 (現任)		



所有する当社の株式の数

— 株

**社外取締役候補者とした理由及び期待される役割**

同氏は長年にわたる弁護士としての専門的知識と豊富な経験を有しております。また他社における社外監査役としての豊富な経験も有しております。その知識・経験等を当社の経営に活かすとともに、公正・中立の立場から経営に参画いただきたため、新たに社外取締役としての選任をお願いするものであります。

- (注) 1. 各候補者と当社の間には、特別の利害関係はございません。
2. 各候補者の所有する当社の株式の数は、2026年3月31日現在の株式数を記載しております。
3. 当社は、会社法第430条の3に規定される役員等賠償責任保険契約を締結し、被保険者が負担することになる、取締役の職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により填補することとしております。候補者は当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。
4. 佐野精一郎、今別府敏雄、伊藤文代、西尾信也及び内山由紀は社外取締役の候補者であり、株式会社東京証券取引所が指定を義務付ける一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員候補者であります。
5. 社外取締役としての独立性及び社外取締役との責任限定契約について
- (1) 社外取締役候補者の独立性について
- ① 佐野精一郎の社外取締役就任期間は本総会終結の時をもって9年、今別府敏雄及び伊藤文代の社外取締役就任期間は本総会終結の時をもって7年、西尾信也の社外取締役就任期間は本総会終結の時をもって5年であります。
  - ② 佐野精一郎、今別府敏雄、伊藤文代、西尾信也及び内山由紀は、当社の特定関係事業者の業務執行者又は役員ではなく、また過去10年間に当社の特定関係事業者の業務執行者又は役員であったこともありません。
  - ③ 佐野精一郎、今別府敏雄、伊藤文代、西尾信也及び内山由紀は、当社又は当社の特定関係事業者から多額の金銭その他の財産を受ける予定はなく、また過去2年間に受けていたこともありません。
  - ④ 佐野精一郎、今別府敏雄、伊藤文代、西尾信也及び内山由紀は、当社又は当社の特定関係事業者の業務執行者又は役員の配偶者、三親等以内の親族その他これに準ずるものではありません。
  - ⑤ 佐野精一郎、今別府敏雄、伊藤文代、西尾信也及び内山由紀は、過去2年間に合併、吸収分割、新設分割又は事業の譲受けにより当社が権利義務を継承した株式会社において、当該合併等の直前に業務執行者であったことはありません。
- (2) 在任中に不当な業務執行が行われた事実及びその事実の発生防止及び発生後の対応について  
該当事実はございません。
- (3) 社外取締役との責任限定契約について  
当社は、社外取締役として有能な人材を迎えることができるよう、社外取締役との間で、当社への損害賠償責任を一定範囲に限定する契約を締結できる旨を定款に定めております。これにより、社外取締役候補者である佐野精一郎、今別府敏雄、伊藤文代及び西尾信也は当社との間で、当該責任限定契約を締結しており、本総会において各氏の再選が承認された場合、本契約を継続する予定であります。また、社外取締役候補者である内山由紀は当社との間で、本総会において同氏の選任が承認された場合、当該責任限定契約を締結する予定であります。
- その契約内容は以下のとおりであります。
- ・社外取締役として任務を怠ったことにより当社に損害を与えた場合において、当該社外取締役がその職務を行うにあたり善意でかつ重大な過失がないときには、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として、その責任を負う。

(ご参考)

取締役及び監査役スキルマトリックス（本総会において各候補者が選任された場合）

地 位	氏 名		当社が特に期待する分野（最大3つ）						
			企 業 経 営	業 界 知 見 医 療 政 策	営 業 ・ マ ー ケ テ ィ ン グ	財 務 ・ 会 計	IT ・ テ ク ノ ロ ジ ー	人 事 ・ 人 材 開 発	法 務 ・ リ ス ク 管 理 ・ コ ン プ ラ イ ア ンス
取締役	古 川 國 久		●	●	●				
	大 橋 太		●	●			●		
	小 川 宏 隆		●	●		●			
	横 山 裕 司			●				●	●
	海 野 眞 史			●	●	●			
	安 田 芳 郎					●	●		●
	佐 野 精 一 郎	社外	●					●	
	今 別 府 敏 雄	社外		●					●
	伊 藤 文 代	社外		●				●	
	西 尾 信 也	社外	●			●			●
	内 山 由 紀	社外						●	●
監査役	水 島 藤 一 郎	社外	●			●			●
	戸 田 成 重			●	●				●
	南 浩 一	社外	●			●			●
	佐 野 信 行	社外	●			●			●

### 1. 企業集団の現況に関する事項

#### (1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度におけるわが国の経済は、雇用・所得環境の改善や内需を中心とした緩やかな回復がみられた一方で、物価上昇やエネルギー価格の高止まり、各国の通商政策等の影響もあり、先行きは依然として不透明な状況にあります。

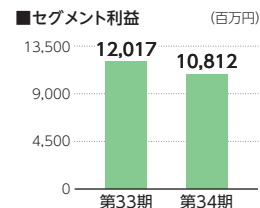
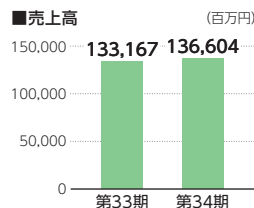
当社グループの属する医療業界では、物価・人件費の上昇や人手不足を背景に医療機関の経営環境は引き続き厳しく、医療DXの推進や業務効率化、持続可能な医療提供体制の構築が求められております。

このような状況の下、当社グループは、中期経営計画「SHIP VISION 2030」の初年度として、「グループ経営資源の最適化によるポートフォリオ経営」を基本方針に掲げ、新規事業創出、再編統合、成長領域の拡大に取り組んでまいりました。具体的には、シニア向け分譲マンション事業の第2号・第3号案件の準備、海外ODA事業への参入、医療情報系ソリューションビジネスの拡大を進めるとともに、キングラングループならびに調剤薬局事業及び給食事業を中心としたグループ内再編・統合を推進しました。また、首都圏医療材料物流拠点の開設、複数病院との一括契約によるSPD案件の開始等により、成長領域の拡大を図りました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は718,163百万円（前連結会計年度比5.9%増）、営業利益は24,482百万円（前連結会計年度比1.2%減）、経常利益は26,331百万円（前連結会計年度比1.2%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は13,394百万円（前連結会計年度比11.5%減）となりました。

当期の期末配当につきましては、1株につき60円を配当することをお諮りさせていただきたいと存じます。株主の皆様のご理解に感謝いたしますとともに、今後とも安定配当の継続を基本方針に考えております。

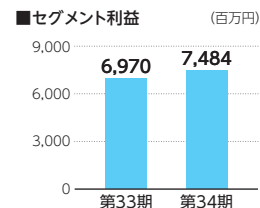
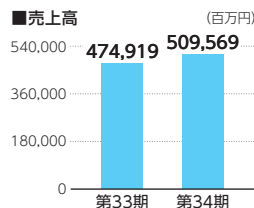
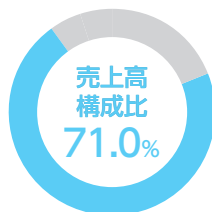
## トータルパック プロデュース事業



トータルパックプロデュース事業におきましては、2025年5月にグループ入りしたODA専門商社の業績が寄与したことに加え、医療情報系ソリューションビジネスが堅調に推移しました。一方で、前期には大型案件であるシニア向け分譲マンションの竣工・販売がありました。当期は竣工案件がなかったこと、リニューアル案件において特に省エネ関連工事の部材の納期遅延等により利益率確保が低調に推移したこと、メーカー系では部品の価格高騰と一部生産遅延が生じたこと等に加え、M&A手数料料等の一過性費用を計上したこと等から、利益面では前年を下回りました。

以上の結果、売上高は136,604百万円（前連結会計年度比2.6%増）、セグメント利益（営業利益）は10,812百万円（前連結会計年度比10.0%減）となりました。

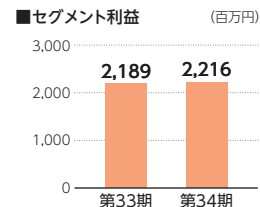
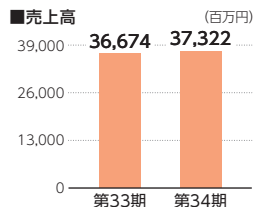
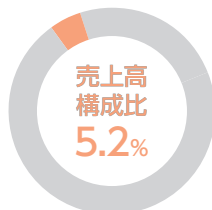
## メディカルサプライ 事業



メディカルサプライ事業におきましては、新規SPD受託施設が上期より稼働を開始したことに加え、経営母体の異なる複数病院との一括契約SPD案件がスタートし、売上の拡大に寄与しました。加えて、2024年10月1日付の5社統合による経営効率化の進展や、新たな首都圏の医療材料物流拠点の稼働も事業基盤の強化につながりました。一方で、一部では病院経営の厳しさを背景に備品購入の先送りの影響も見られました。

以上の結果、売上高は509,569百万円（前連結会計年度比7.3%増）、セグメント利益（営業利益）は7,484百万円（前連結会計年度比7.4%増）となりました。

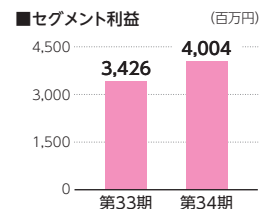
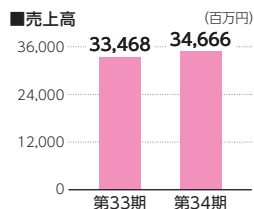
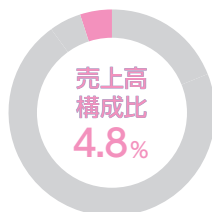
## ライフケア事業



ライフケア事業におきましては、食事提供サービスでは契約施設数の伸長や、不採算施設の厨房業務撤退・運営転換を進めました。一方で、介護サービスでは水道光熱費・労務費上昇の影響を受けました。

以上の結果、売上高は37,322百万円（前連結会計年度比1.8%増）、セグメント利益（営業利益）は2,216百万円（前連結会計年度比1.2%増）となりました。

## 調剤薬局事業



調剤薬局事業におきましては、小規模なM&Aや再編統合による経営効率化等により、業績は堅調に推移いたしました。

以上の結果、売上高は34,666百万円（前連結会計年度比3.6%増）、セグメント利益（営業利益）は4,004百万円（前連結会計年度比16.9%増）となりました。

## (2)設備投資の状況

当連結会計年度に実施いたしました企業集団の設備投資の総額は5,164百万円であり、その主なものは次のとおりであります。

株式会社エフエスユニマネジメント (メディカルサプライ事業)	機械装置	1,414百万円
キングラン株式会社 (トータルパックプロデュース事業)	その他(有形固定資産)	1,008百万円

## (3)資金調達の状況

当連結会計年度におきまして、企業集団の借入金が6,972百万円減少し、当連結会計年度末の借入金残高は30,369百万円となりました。

## (4)他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況

当連結会計年度における他の会社の株式等の取得又は処分の状況のうち、重要なものは以下のとおりであります。

2025年5月に当社が、トータルパックプロデュース事業を行う株式会社テックインターナショナルの株式40株を取得し、完全子会社化いたしました。

2025年6月に当社の連結子会社であるグリーンホスピタルサプライ株式会社が、トータルパックプロデュース事業を行う大阪重粒子線施設管理株式会社の株式5,000株を追加取得いたしました。

2025年9月に当社の連結子会社であるシップヘルスケアファーマシー株式会社が、調剤薬局事業を行うデルフィア株式会社の株式15株を取得し、完全子会社化いたしました。

2025年11月に当社の連結子会社であるシップヘルスケアファーマシー株式会社が、調剤薬局事業を行う株式会社橋本薬局の株式50,000株を取得し、完全子会社化いたしました。

2025年12月に当社の連結子会社であるグリーンホスピタルサプライ株式会社が、保有するシップヘルスケアエステート東日本株式会社の全株式を譲渡し、連結の範囲から除外いたしました。

2026年3月に当社の連結子会社であるキングラン株式会社が、保有するエンジニアス株式会社の全株式を譲渡し、連結の範囲から除外いたしました。

## (5) 対処すべき課題

当社グループは、医療関連法規制の変化や市場そのものの質的变化によりもたらされる新たな概念やシステムに、短期間でどのように取り組み対処していくかが重要な課題であります。

### ① トータルパックプロデュース事業

日々進化する医療技術に対応する機器やシステムに関するコンサルティング能力の向上を図るとともに、既存病院の新築・増築案件や統廃合等の機能集約に対する需要増加に対応するための人材の投入及び育成が重要な課題であります。併せて、長期管理体制を必要とされるプロジェクト案件に対する適正なチーム配置と、既存の固定得意先の機器更新に関する効率的な体制づくりも重要な課題であります。また、継続した成長のための海外展開・医療施設への投資や運営など、新規事業の開発及び収益化・これに伴うリスクマネジメントも重要な課題であります。

### ② メディカルサプライ事業

病院経営の経営改善策の模索から、診療材料の納入価格引下げの要求は厳しさを増しており、同業他社との価格競争も激化し、利益確保は困難な状況が続いております。また、病院内で使用される診療材料は、膨大な数に上ることからこれらの管理体制と仕組みづくりが重要な課題であります。

### ③ ライフケア事業

老人ホーム・グループホーム等の運営に関しましては、他社施設との差別化を図りながら各施設の入居者獲得に注力していくことが重要な課題であります。また、新規投資をいかに効率的に実践していくかも重要な課題であります。

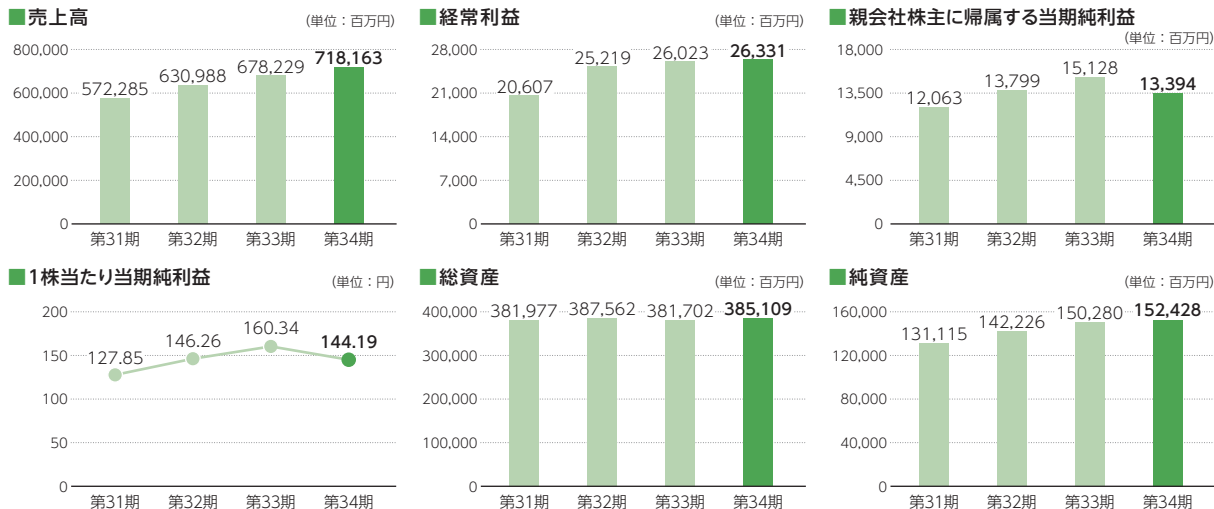
### ④ 調剤薬局事業

研修教育機能の強化による薬剤師の政策的確保を行ってまいります。また、薬価改定を見据えた業務展開に注力すること、新店舗の効率的な出店を実施することが重要な課題であります。

## (6) 財産及び損益の状況の推移

区 分	期 別	第31期 2023年3月期	第32期 2024年3月期	第33期 2025年3月期	第34期(当連結会計年度) 2026年3月期
売上高(百万円)		572,285	630,988	678,229	718,163
経常利益(百万円)		20,607	25,219	26,023	26,331
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)		12,063	13,799	15,128	13,394
1株当たり当期純利益(円)		127.85	146.26	160.34	144.19
総資産(百万円)		381,977	387,562	381,702	385,109
純資産(百万円)		131,115	142,226	150,280	152,428

- (注) 1. 第31期は、トータルパックプロデュース事業のプロジェクト案件の完成及び新規受注、メディカルサプライ事業の新規SPD受託施設の稼働等が堅調に推移した一方、エネルギー価格や原材料価格高騰の影響を受け減益となりました。
2. 第32期は、トータルパックプロデュース事業においてミャンマーの政情不安等の影響を受けましたが、結果として各セグメントの業績は堅調に推移いたしました。なお、第32期については、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定による見直し後の金額を用いております。
3. 第33期は、中期経営計画「SHIP VISION 2024」の最終年度にあたり、トータルパックプロデュース事業の大型プロジェクト案件が堅調に推移したこと等により増収増益となりました。
4. 第34期（当連結会計年度）につきましては、前記「(1) 事業の経過及びその成果」に記載のとおりであります。



## (7)重要な親会社及び子会社の状況 (2026年3月31日現在)

### ① 重要な親会社の状況

該当事項はありません。

### ② 重要な子会社の状況

会社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
グリーンホスピタルサプライ株式会社	90 <small>百万円</small>	100.0 %	医療機関等に対するコンサルティング、医療機器・医療設備・診療材料・医療消耗品等の販売
株式会社エフエスユニマネジメント	30	100.0	医療消耗品の搬送及び在庫管理
シップヘルスケアファーマシー株式会社	10	100.0 (6.9)	調剤薬局の運営 サービス付き高齢者向け住宅等の運営等
グリーンライフ株式会社	50	100.0 (100.0)	老人ホーム・グループホーム等の運営
シップヘルスケアフード株式会社	10	99.9 (0.0)	医療、福祉施設等への食事提供サービス

(注) 議決権比率欄の ( ) は、間接保有分の比率で内数であります。

上記②の重要な子会社を含め、当期の連結子会社は51社、持分法適用会社は5社であります。

### ③ 特定完全子会社の状況

該当事項はありません。

## (8) 主要な事業内容 (2026年3月31日現在)

当社グループの主要な事業内容は、医療、保健、福祉、介護、サービスの領域において、トータルパックプロデュース事業（医療機器及び医療設備等の一括受注販売及びメンテナンス、医療・保健・福祉・介護施設等に関するコンサルティング、医療機関等に対する不動産賃貸等）、メディカルサプライ事業（診療材料・医療機器等の販売・管理受託）、ライフケア事業（老人ホーム・グループホーム等の運営及び医療・福祉施設向け食事提供サービス等）、調剤薬局事業（調剤薬局の運営）を展開しております。

主要な商品等は、次のとおりであります。

事業	主要商品等
トータルパックプロデュース事業	画像診断システム（CT、MRI装置他）、生体現象計測・監視システム（内視鏡、血圧計、心電計、モニタ他）、医用検体検査機器（臨床化学分析装置、血清検査装置、尿検査装置他）、施設用機器（滅菌器、消毒器、手術台、治療台他）、生体機能補助・代行機器（透析器、人工呼吸器、酸素供給装置他）、治療用・手術用機器（低周波治療器、光線治療器、電気及び超音波手術器、手術用顕微鏡他）、医療施設等の建築内装及び医療設備工事、医療ガス供給設備工事、手術室関連設備工事、ICUウォール工事、病室ウォール工事、湿潤器、吸引器、医療ガス供給設備製品、手術室関連設備製品、ICUウォール製品、病室ウォール製品、医療情報システム製品、手術用照明灯、リハビリ機器、特殊浴槽、不動産賃貸、医療観光サービス、病院運営、理化学・環境機器、動物病院の運営、セキュリティサポート事業、建物総合管理、医療・介護施設向けカーテンリース・販売事業、清掃事業、リフォーム事業、福祉車両販売事業等
メディカルサプライ事業	画像診断用エックス線関連用品（医用写真フィルム、造影剤注入装置、撮影用品他）、処置用機器（血管診断用・処置用チューブ・カテーテル、採血・輸血用品、注射器、手術用不織布他）、生体機能補助・代行機器（人工関節、心臓ペースメーカー、ステント、血液回路、人工心肺装置他）、鋼製器具（整形外科手術用品他）、衛生材料用品（不織布ガーゼ、手術用手袋他）、物品管理システム、ユニ・オムニセル、医療消耗品の搬送及び在庫管理受託業務、医療設備保守受託業務等
ライフケア事業	老人ホーム・グループホーム・サービス付き高齢者向け住宅等の運営、医療・福祉施設向け食事提供サービス業務、デイサービス・パワーリハビリ施設の運営及び支援業務等
調剤薬局事業	調剤薬局の運営等

### (9) 主要な事業所 (2026年3月31日現在)

① 当社

本社 大阪府吹田市春日3丁目20番8号

② 重要な子会社

グリーンホスピタルサプライ株式会社	(大阪府吹田市)
株式会社エフエスユニマネジメント	(東京都港区)
シップヘルスケアファーマシー株式会社	(仙台市泉区)
グリーンライフ株式会社	(大阪府吹田市)
シップヘルスケアフード株式会社	(大阪府吹田市)

### (10) 従業員の状況 (2026年3月31日現在)

企業集団の従業員の状況

従業員数	前期末比増減
7,819名 (8,113名)	14名増 (869名減)

(注) 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は( )内に年間の平均雇用人員を外数で記載しております。

### (11) 主要な借入先の状況 (2026年3月31日現在)

借入先	借入金残高
株式会社三井住友銀行	13,102 百万円
株式会社みずほ銀行	7,367
株式会社三菱UFJ銀行	3,457
株式会社りそな銀行	1,536
株式会社日本政策金融公庫	1,444

## 2. 会社の株式に関する事項 (2026年3月31日現在)

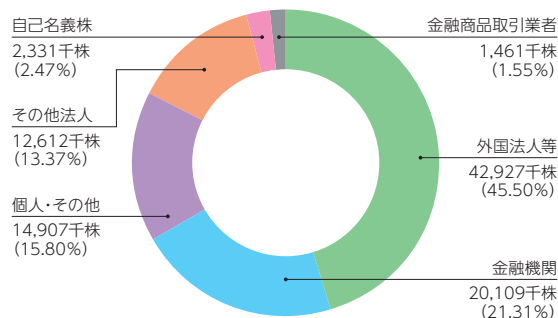
(1) 発行可能株式総数 普通株式 128,000,000株

(2) 発行済株式の総数 普通株式 94,350,134株  
(自己株式2,331,200株を含む)

(3) 株主数 ..... 3,865名  
(前期末比239名減)

(4) 上位10名の株主

■(ご参考)所有者別株式分布状況(株式数比率)



株主名	持株数	持株比率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	10,393 <sup>千株</sup>	11.29%
株式会社 コ ッ コ ー	7,977	8.67
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	7,196	7.82
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	5,074	5.51
春日興産合同会社	2,800	3.04
J P MORGAN CHASE BANK 380055	2,779	3.02
古川 幸一郎	2,460	2.67
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE FIDELITY FUNDS	2,409	2.62
野村信託銀行株式会社 (投信口)	2,083	2.26
古川 國久	1,973	2.14

- (注) 1. 千株未満は、切り捨てて表示しております。  
 2. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。  
 3. 当社は、自己株式2,331,200株を保有しておりますが、上記上位10名からは除外しております。

### 3. 会社役員に関する事項（2026年3月31日現在）

#### (1) 取締役及び監査役の氏名等

地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役会長	古川 國久	—
代表取締役社長	大橋 太	—
代表取締役副会長	小西 賢三	MSP事業部門長 小西医療器株式会社代表取締役会長
代表取締役副会長	小川 宏隆	TPP事業部門長 兼 海外事業部門長 大阪重粒子線施設管理株式会社代表取締役社長
取締役副社長	横山 裕司	秘書室長 株式会社エス・ティ・ケー代表取締役社長
常務取締役	海野 眞史	営業企画本部長
取締役	安田 芳郎	管理本部長
取締役	佐野 精一郎	—
取締役	今別府 敏雄	—
取締役	伊藤 文代	—
取締役	西尾 信也	—
監査役	水島 藤一郎	—
監査役	戸田 成重	—
監査役	南 浩一	—
監査役	佐野 信行	—

- (注) 1. 当期中の取締役及び監査役の異動は次のとおりであります。  
取締役島田正司は2025年6月27日開催の定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任いたしました。
2. 取締役のうち佐野精一郎、今別府敏雄、伊藤文代及び西尾信也は、社外取締役であり、株式会社東京証券取引所が指定を義務付ける一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員であります。  
監査役水島藤一郎、南浩一及び佐野信行は、社外監査役であります。
3. 監査役佐野信行は公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

## (2) 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役及び社外監査役全員と会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、会社法第425条第1項に定める額を責任の限度としております。

## (3) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、取締役、監査役及び執行役員並びに子会社の役員を被保険者として、会社法第430条の3に規定される役員等賠償責任保険契約を締結し、その職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について填補することとしております。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。なお、保険料は全額当社が負担しております。

## (4) 当事業年度に係る取締役及び監査役の報酬等

### ① 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、取締役会において取締役及び監査役の報酬等の決定方針を定めており、概要は以下のとおりであります。

当社の取締役の報酬は、優秀な人材を確保し、株主の長期的利益に連動するとともに、企業価値の最大化に向けた意欲をより高めることのできる、適切、公平かつバランスのとれたものとするを基本方針とします。具体的には、業務執行取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬（金銭報酬）、業績連動報酬並びに非金銭報酬等により構成し、社外取締役及び監査役については、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払うこととします。

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準を考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとします。ただし、兼任する会社からの報酬が支給される場合には、当社からの報酬を支払わないことがあります。

② 取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

当社の取締役の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2021年6月29日であり、取締役の報酬額を年額600百万円以内（うち社外取締役分は年額60百万円以内）とすることを決議しております。当該決議の対象とされていた取締役の員数は13名（うち社外取締役4名）となります。また、当該報酬と別枠となる譲渡制限付き株式の付与のための報酬に関する株主総会の決議年月日は2025年6月27日であり、取締役（社外取締役は付与対象外）の報酬額を年額60百万円以内、株式の上限を年間35,000株以内とすることを決議しております。当該決議の対象とされていた取締役（社外取締役を除く）の員数は7名となります。

当社の監査役の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2021年6月29日であり、監査役の報酬額を年額60百万円以内とすることを決議しております。当該決議の対象とされていた監査役の員数は4名（うち社外監査役3名）となります。

③ 取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

当社においては、報酬諮問委員会による審議を経て、社外取締役に意見を求めた上で、取締役会の委任決議に基づき代表取締役会長古川國久が取締役の個人別の報酬額の具体的内容を決定しております。代表取締役会長は報酬諮問委員会の審議及び社外取締役の意見を踏まえて個人別の報酬額を決定するものとしており、当該手続きを経て取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

なお、代表取締役会長に委任した理由は、当社グループを取り巻く環境、当社グループの経営状況等を当社グループにおいて最も熟知し、総合的に役員の報酬額を決定できると判断したためであります。

④ 取締役及び監査役の報酬等の総額等

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額（百万円）			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取締役 (うち社外取締役)	282 (44)	282 (44)	— (—)	— (—)	12 (4)
監査役 (うち社外監査役)	42 (27)	42 (27)	— (—)	— (—)	4 (3)

(注) 本事業報告に記載の金額は、表示単位未満の端数を切り捨て、比率その他については四捨五入して表示しております。

## 連結計算書類

### 連結貸借対照表 (2026年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額
<b>(資産の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>270,599</b>
現金及び預金	80,566
受取手形	391
売掛金	137,363
電子記録債権	8,521
リース投資資産	0
商品及び製品	24,544
仕掛品	4,336
原材料及び貯蔵品	1,577
短期貸付金	1,608
その他	11,713
貸倒引当金	△23
<b>固定資産</b>	<b>114,510</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>56,663</b>
建物及び構築物	20,841
機械装置及び運搬具	4,442
土地	17,951
賃貸不動産	6,509
建設仮勘定	51
その他	6,867
<b>無形固定資産</b>	<b>11,720</b>
のれん	6,706
その他	5,013
<b>投資その他の資産</b>	<b>46,125</b>
投資有価証券	27,690
長期貸付金	10,754
退職給付に係る資産	1,095
繰延税金資産	3,459
破産更生債権等	59
差入保証金	5,523
その他	3,350
貸倒引当金	△5,808
<b>資産合計</b>	<b>385,109</b>

科目	金額
<b>(負債の部)</b>	
<b>流動負債</b>	<b>195,914</b>
支払手形及び買掛金	127,939
電子記録債務	36,700
短期借入金	1,333
1年内返済予定の長期借入金	3,429
未払法人税等	6,046
賞与引当金	3,324
その他	17,140
<b>固定負債</b>	<b>36,767</b>
長期借入金	25,606
退職給付に係る負債	3,427
繰延税金負債	2,084
資産除去債務	1,208
その他	4,439
<b>負債合計</b>	<b>232,681</b>
<b>(純資産の部)</b>	
<b>株主資本</b>	<b>146,679</b>
資本金	15,553
資本剰余金	19,417
利益剰余金	116,758
自己株式	△5,049
その他の包括利益累計額	4,391
その他有価証券評価差額金	4,468
繰延ヘッジ損益	2
為替換算調整勘定	△185
退職給付に係る調整累計額	105
非支配株主持分	1,357
<b>純資産合計</b>	<b>152,428</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>385,109</b>

## 連結損益計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

科目	金額	
売上高		718,163
売上原価		651,459
売上総利益		66,703
販売費及び一般管理費		42,221
営業利益		24,482
営業外収益		
受取利息	315	
受取配当金	293	
持分法による投資利益	613	
為替差益	514	
リース解約益	336	
その他	551	2,625
営業外費用		
支払利息	426	
貸倒引当金繰入額	146	
支払手数料	18	
その他	185	775
経常利益		26,331
特別利益		
固定資産売却益	16	
投資有価証券売却益	49	
関係会社株式売却益	36	
その他	5	107
特別損失		
固定資産売却損	6	
固定資産除却損	158	
投資有価証券評価損	738	
貸倒引当金繰入額	2,415	
その他	14	3,332
税金等調整前当期純利益		23,106
法人税、住民税及び事業税	9,383	
法人税等調整額	213	9,597
当期純利益		13,509
非支配株主に帰属する当期純利益		115
親会社株主に帰属する当期純利益		13,394

## 計算書類

### 貸借対照表 (2026年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額
<b>(資産の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>4,343</b>
現金及び預金	2,484
前払費用	149
未収還付法人税等	46
その他	1,663
<b>固定資産</b>	<b>108,438</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>29</b>
建物	8
工具、器具及び備品	20
<b>無形固定資産</b>	<b>103</b>
ソフトウェア	103
その他	0
<b>投資その他の資産</b>	<b>108,305</b>
投資有価証券	8,602
関係会社株式	90,379
関係会社長期貸付金	9,062
長期前払費用	9
その他	325
貸倒引当金	△73
<b>資産合計</b>	<b>112,781</b>

科目	金額
<b>(負債の部)</b>	
<b>流動負債</b>	<b>39,326</b>
未払金	211
未払費用	31
未払法人税等	19
預り金	17
関係会社預り金	36,930
賞与引当金	23
1年内返済予定の長期借入金	2,071
その他	23
<b>固定負債</b>	<b>21,248</b>
長期借入金	20,785
長期末払金	40
繰延税金負債	422
<b>負債合計</b>	<b>60,575</b>
<b>(純資産の部)</b>	
<b>株主資本</b>	<b>51,169</b>
<b>資本金</b>	<b>15,553</b>
<b>資本剰余金</b>	<b>19,839</b>
資本準備金	19,839
<b>利益剰余金</b>	<b>20,826</b>
その他利益剰余金	20,826
別途積立金	2,300
繰越利益剰余金	18,526
<b>自己株式</b>	<b>△5,049</b>
<b>評価・換算差額等</b>	<b>1,036</b>
その他有価証券評価差額金	1,036
<b>純資産合計</b>	<b>52,205</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>112,781</b>

## 損益計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

科目	金額	
営業収益		8,261
営業費用		1,749
営業利益		6,512
営業外収益		
受取利息	133	
有価証券利息	1	
受取配当金	116	
保険返戻金	43	
業務受託料	3	
その他	1	300
営業外費用		
支払利息	446	
支払手数料	4	
投資事業組合運用損	36	
貸倒引当金繰入額	73	
その他	56	618
経常利益		6,194
特別損失		
投資有価証券評価損	738	738
税引前当期純利益		5,455
法人税、住民税及び事業税	30	
法人税等調整額	△17	13
当期純利益		5,442

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月11日

シップヘルスケアホールディングス株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 浅野 豊  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 城戸 達哉  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、シップヘルスケアホールディングス株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、シップヘルスケアホールディングス株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月11日

シップヘルスケアホールディングス株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 浅野 豊  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 城戸 達哉  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、シップヘルスケアホールディングス株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第34期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査報告書

当監査役会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第34期事業年度における取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施いたしました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

#### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

#### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月12日

シップヘルスケアホールディングス株式会社監査役会

監査役（社外監査役） 水島 藤一郎 ㊟

常勤監査役 戸田 成重 ㊟

監査役（社外監査役） 南 浩一 ㊟

監査役（社外監査役） 佐野 信行 ㊟

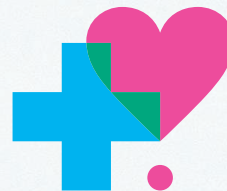
以上



### 「ONE SHIP」マーク

追い風を受け前進する帆を表したSのかたちは、  
いかなる時でも目標を目指し航海をつづける  
SHIP理念を表象しています。

「ONE SHIP」は、  
社会要請という強い風を受け、  
ヘルスケアの未来という光を映しながら  
社会の荒波を航海する一艘の船を表しており、  
シップヘルスケアグループの結束を象徴しています。



### シップヘルスケアグループ 医療従事者様サポートマーク

医療従事者の皆様に寄り添う意志を表す[プラス]のかたち、  
医療従事者の皆様への感謝の意志を表す[ハート]のかたち、  
医療従事者の皆様を支える強い意志を表す[! ]のかたち。

それらを組み合わせたオリジナルマークは、  
いかなる時でも医療従事者の皆様をサポートするという、  
シップヘルスケアグループの思いを表象し、  
医療従事者の皆様への感謝を視覚的に伝えるためのマークです。

# 株主総会会場ご案内図

## 会場

大阪市北区中之島四丁目3番51号  
Nakanoshima Qross R&D センター 1F  
コングレスクエア大阪中之島 Square323

前回と開催場所が異なりますのでご注意ください。

- 京阪電車 / 中之島線 渡辺橋駅下車2番出口より南西へ徒歩約5分
- 地下鉄 / 四つ橋線 肥後橋駅下車4番出口より西へ徒歩約10分  
御堂筋線 淀屋橋駅下車7番出口より西へ徒歩約15分
- JR大阪環状線 / 福島駅下車2番出口より南へ徒歩約10分
- JR東西線 / 新福島駅下車2番出口より南へ徒歩約10分
- 阪神電鉄 / 阪神本線 福島駅下車3番出口より南へ徒歩約10分
- 大阪シティバス / 大阪駅前バスターミナル53系統 中之島四丁目(旧玉江橋)  
下車 徒歩1分  
大阪駅前バスターミナル75系統 田蓑橋下車 徒歩2分



駐車場のご用意がないため、  
公共交通機関をご利用ください。



## お知らせ

本定時株主総会におきましては、お土産の配布を取り止めさせていただきます。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。



シップヘルスケアグループ  
医療従事者様サポートマーク