

# 第95回 定時株主総会 招集ご通知



開催  
日時

2026年6月25日（木曜日）  
午前10時

開催  
場所

東京都千代田区大手町二丁目3番2号  
大手町プレイス イーストタワー10階  
当社会議室

決議  
事項

第1号議案 剰余金処分の件  
第2号議案 取締役3名選任の件  
第3号議案 社外取締役の報酬額改定の件

## 目次

株主のみなさまへ	1
第95回定時株主総会招集ご通知	2
議決権行使についてのご案内	4
インターネット等による議決権行使のご案内	5
株主総会参考書類	6
事業報告	13
連結計算書類	42
計算書類	45
監査報告	48
ご参考 (TOPICS)	54



パソコン・スマートフォン・  
タブレット端末からもご覧い  
ただけます。

<https://s.srdb.jp/8097/>



三愛オブリ株式会社

証券コード：8097

## 株主のみなさまへ

株主のみなさまには、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、ここに当社第95回定時株主総会招集ご通知をお届けし、当社グループにおける事業の概況および株主総会の議案をご案内させていただきますので、ご覧くださいませようお願い申し上げます。

株主のみなさまにおかれましては、今後とも一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

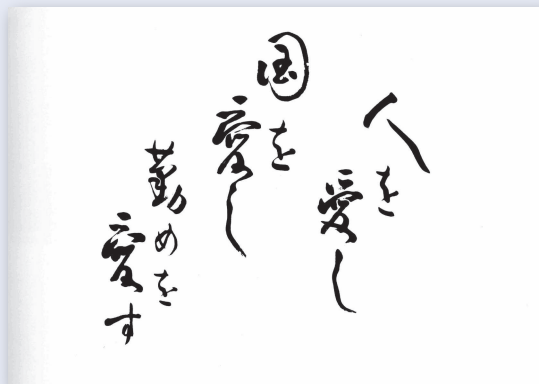
2026年6月



代表取締役社長  
集田 洋

代表取締役会長  
金田 準

## 経営理念



「人を愛し 国を愛し 勤めを愛す」は、創業者 故 市村清の掲げた創業（三愛）精神です。

株 主 各 位

(証券コード 8097)  
2026年6月3日

(本店所在地)  
東京都品川区東大井五丁目22番5号  
(本社事務所)  
東京都千代田区大手町二丁目3番2号  
**三愛オブリ株式会社**  
代表取締役社長 隼 田 洋

## 第95回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜りありがたく厚くお礼申し上げます。

さて、当社第95回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、以下のウェブサイトアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

当社ウェブサイト <https://www.san-ai-obbli.com/>

(上記ウェブサイトにアクセスいただき、メニューより「IR情報」 「株主総会」 を順に選択いただき、ご確認ください。)

また、電子提供措置事項は、当社ウェブサイトのほか、下記のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下よりご確認ください。

東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

(上記の東証ウェブサイトアクセスいただき、「銘柄名(会社名)」に「三愛オブリ」または「コード」に当社証券コード「8097」を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認ください。)

なお、当日ご出席されない場合は、インターネット等または書面（郵送）によって議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、2026年6月24日（水曜日）午後5時40分までに議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1 日 時	2026年6月25日（木曜日）午前10時												
2 場 所	東京都千代田区大手町二丁目3番2号 大手町プレイス イーストタワー10階 当社会議室												
<p>3 目的事項 報告事項</p> <p>決議事項</p>	<p>1. 第95期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件</p> <p>2. 第95期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類報告の件</p> <p><b>第1号議案</b> 剰余金処分の件</p> <p><b>第2号議案</b> 取締役3名選任の件</p> <table border="1" data-bbox="400 551 1345 703"> <thead> <tr> <th>候補者番号</th> <th>氏 名</th> <th>候補者番号</th> <th>氏 名</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>すどう 須藤 晃 <b>新任</b></td> <td>3</td> <td>やまもと りょういち 山本 良一 <b>新任</b> <b>社外</b> <b>独立</b></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>ほら 洞 はやお 駿 <b>新任</b> <b>社外</b> <b>独立</b></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p><b>第3号議案</b> 社外取締役の報酬額改定の件</p>	候補者番号	氏 名	候補者番号	氏 名	1	すどう 須藤 晃 <b>新任</b>	3	やまもと りょういち 山本 良一 <b>新任</b> <b>社外</b> <b>独立</b>	2	ほら 洞 はやお 駿 <b>新任</b> <b>社外</b> <b>独立</b>		
候補者番号	氏 名	候補者番号	氏 名										
1	すどう 須藤 晃 <b>新任</b>	3	やまもと りょういち 山本 良一 <b>新任</b> <b>社外</b> <b>独立</b>										
2	ほら 洞 はやお 駿 <b>新任</b> <b>社外</b> <b>独立</b>												
4 議決権の行使等についてのご案内	<p>4ページに記載の【議決権行使についてのご案内】、【議決権行使書用紙のご記入方法のご案内】および5ページに記載の【インターネット等による議決権行使のご案内】をご参照ください。</p> <p>なお、書面（郵送）により議決権を行使された場合の議決権行使書において、議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。</p>												
5 書面交付請求に関する事項	<p>書面交付請求をいただいた株主様には、電子提供措置事項を記載した書面をあわせてお送りいたしますが、「連結計算書類の連結注記表」および「計算書類の個別注記表」につきましては、法令および当社定款の規定に基づき、当該書面には記載しておりません。</p> <p>したがって、当該書面は、監査報告を作成するに際し、監査役および会計監査人が監査をした連結計算書類または計算書類の一部であります。</p>												

以 上

- 当日ご出席の際は、お手数ながら議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
- 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイトおよび東証ウェブサイトにおいて、その旨、修正前および修正後の事項を掲載いたします。

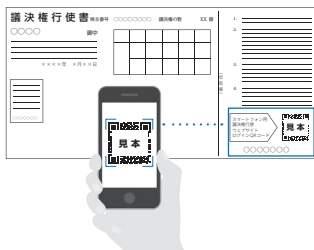


# インターネット等による議決権行使のご案内

## QRコードを読み取る方法 「スマート行使」

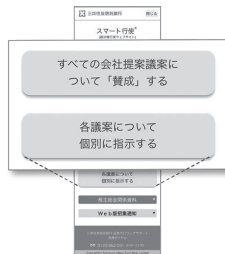
議決権行使コードおよびパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。  
※「スマート行使」は、日本株主データサービス株式会社の登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



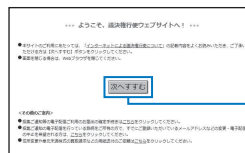
「スマート行使」での議決権行使は1回に限り可能です。

議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。  
※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

## 議決権行使コード・パスワードを入力する方法

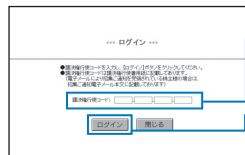
議決権行使ウェブサイト <https://www.web54.net>

- 1 議決権行使ウェブサイトにアクセスしてください。



「次へすすむ」をクリック

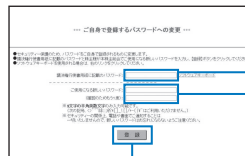
- 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



「議決権行使コード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



「パスワード」を入力

実際にご使用になる新しいパスワードを設定してください

「登録」をクリック

- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル  
電話番号：0120-652-031 (フリーダイヤル)  
(受付時間 9:00~21:00)

議決権行使の方法として、株式会社ICJが運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただけます。

# 株主総会参考書類

## 議案および参考事項

### 第1号議案 剰余金処分の件

剰余金の処分につきましては、以下のとおりとさせていただきたいと存じます。

#### 期末配当に関する事項

当社は、2024年度から2026年度までの中期経営計画において、株主価値の向上を図るとともに財務状況と収益動向に応じた資本政策を方針とし、当中期経営計画の3年間は1株当たりの年間配当金の下限を100円、総還元性向100%を目指すこととしております。

第95期の期末配当につきましては、これに基づき1株につき普通配当50円とさせていただきたいと存じます。

配当財産の種類	金銭
配当財産の割当てに関する事項 およびその総額	当社普通株式1株につき <b>50円（普通配当）</b> 総額 <b>3,094,120,650円</b> なお、当社は当事業年度において中間配当50円（普通配当）を実施しておりますので、年間配当は1株につき100円（普通配当）となります。
剰余金の配当が効力を生じる日	2026年6月26日

## 第2号議案

## 取締役3名選任の件

取締役長谷川文則氏は、本総会終結の時をもって辞任されます。つきましては、補欠として取締役1名を選任するとともに、経営体制およびコーポレートガバナンスの強化を図るため社外取締役2名を増員し、合わせて取締役3名（うち社外取締役2名）の選任をお願いいたしたいと存じます。なお、新たに選任される取締役の任期は、当社定款の定めにより、他の在任取締役の任期が満了する時までとなります。

取締役候補者は次のとおりであります。

候補者番号	氏名（生年月日）	略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	所有する当社の株式数
1 新任	 <p>す どう      あきら <b>須藤 晃</b> (1968年2月6日生)</p>	<p>1991年3月 当社入社 2018年4月 同羽田支社（現航空事業部）施設運営部長 2020年10月 同羽田支社業務部長 2021年4月 同執行役員（現在） 同羽田支社空港関連対策室長 2022年4月 同航空事業部門担当（現在） 同航空事業部長（現在） 三愛アビエーションサービス株式会社代表取締役社長（現在） 神戸空港給油施設株式会社代表取締役社長（現在）</p> <p><b>【重要な兼職の状況】</b> 三愛アビエーションサービス株式会社代表取締役社長 神戸空港給油施設株式会社代表取締役社長</p>	8,815株
<p><b>【取締役候補者とした理由】</b> 同氏は、現在、当社の執行役員航空事業部門担当として、事業の発展に貢献するとともに、航空関連事業における豊富な経験と幅広い見識を有することから、当社の取締役として相応しい人材と判断し、選任をお願いするものであります。</p>			

候補者番号	氏名（生年月日）	略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	所有する当社の株式数
<p style="font-size: 2em; color: blue; text-align: center;">2</p> <p style="text-align: center;">新任</p> <p style="text-align: center; border: 1px solid blue; padding: 2px;">社外</p> <p style="text-align: center; border: 1px solid black; padding: 2px;">独立</p>	 <p style="text-align: center;"> <small>ほら</small>  <b>洞</b>  <small>はやお</small>  <b>駿</b>            (1947年11月1日生)         </p>	<p>1971年7月 運輸省（現国土交通省）入省            2001年7月 国土交通省自動車交通局長            2002年8月 同航空局長            2003年7月 同国土交通審議官            2007年10月 全日本空輸株式会社常勤顧問            2011年6月 同代表取締役副社長執行役員            2014年4月 ANAホールディングス株式会社常勤顧問            2018年7月 スカイマーク株式会社顧問            2018年12月 パラカ株式会社社外監査役（現在）            2020年2月 スカイマーク株式会社代表取締役社長執行役員            2024年6月 同代表取締役会長            2025年6月 同相談役（現在）</p> <p><b>【重要な兼職の状況】</b>            パラカ株式会社社外監査役</p>	0株
<p><b>【社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要】</b></p> <p>同氏は、国土交通省において自動車交通局長、航空局長および国土交通審議官などの要職を歴任し、またスカイマーク株式会社代表取締役社長執行役員を務めることで培われた高い見識と豊富な経験を有しております。これらの高い見識と豊富な経験を活かし、当社取締役会の意思決定および取締役の職務執行の監督を適切におこなっていただくことが期待されることから、社外取締役として選任をお願いするものであります。</p>			

候補者番号	氏名（生年月日）	略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	所有する当社の株式数
<p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold;">3</p> <p style="text-align: center; border: 1px solid black; padding: 2px;">新任</p> <p style="text-align: center; border: 1px solid black; padding: 2px;">社外</p> <p style="text-align: center; border: 1px solid black; padding: 2px;">独立</p>	 <p style="text-align: center; font-size: 1.2em; font-weight: bold;">山本 良一</p> <p style="text-align: center; font-size: 0.8em;">(1951年3月27日生)</p>	<p>1973年4月 株式会社大丸入社</p> <p>1993年2月 同大阪・梅田店営業企画部長</p> <p>2001年2月 同理事本社百貨店業務本部営業改革推進室長兼営業企画室長</p> <p>2003年5月 同代表取締役社長兼最高執行責任者</p> <p>2007年9月 J.フロント リテイリング株式会社取締役 株式会社松坂屋取締役</p> <p>2010年3月 株式会社大丸松坂屋百貨店代表取締役社長</p> <p>2013年4月 J.フロント リテイリング株式会社代表取締役社長</p> <p>2017年5月 同取締役兼代表執行役社長</p> <p>2020年5月 同取締役 取締役会議長</p> <p>2021年6月 大同特殊鋼株式会社社外取締役（2026年6月退任予定） 株式会社ノリタケカンパニーリミテド社外取締役</p> <p>2024年5月 J.フロント リテイリング株式会社顧問</p> <p>2025年6月 同特別顧問（現在）</p>	0株
	<p><b>【社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要】</b></p> <p>同氏は、J.フロント リテイリング株式会社代表取締役社長を務めるなど、長年にわたり企業経営に携わり、そのなかで培われた高い見識と豊富な経験を有しております。これらの高い見識と豊富な経験を活かし、当社取締役会の意思決定および取締役の職務執行の監督を適切におこなっていただくことが期待されることから、社外取締役として選任をお願いするものであります。</p>		

- (注) 1. 上記候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 社外取締役候補者に関する事項は次のとおりであります。
- (1) 洞駿および山本良一の両氏は、社外取締役候補者であります。
  - (2) 洞駿および山本良一の両氏の選任が承認された場合には、当社は、会社法第427条第1項および当社定款の定めに基づき、両氏との間で責任限定契約を締結する予定であり、その契約の内容の概要は、会社法第423条第1項に定める任務を怠ったことによる損害賠償責任を負うに至った場合に、金300万円または会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額までに責任を限定するものであります。
  - (3) 洞駿および山本良一の両氏の選任が承認された場合には、当社は、両氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員に指定し、同取引所に届け出る予定であります。
3. 当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、当社取締役を含む被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと、または、当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約によって填補することとしております。ただし、法令違反の行為であることを認識しておこなった行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。各候補者が取締役に選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、当社は、当該保険契約を任期中に同様の内容で更新することを予定しております。

### (ご参考) 取締役および監査役のスキルマトリックス

当社の取締役会は、取締役会全体としての知識、経験、能力のバランスを考慮し、事業戦略に応じた員数で構成することとしております。第2号議案が原案どおり承認可決された場合の知識、経験、能力等についての一覧は以下のスキルマトリックスのとおりです。

氏名	地位	企業経営	法務・リスク マネジメント	財務・会計・ 金融	業界知見	営業・マー ケティング	人事・労務・ 人材開発	ESG
金田 準	代表取締役会長	●	●		●	●		●
隼田 洋	代表取締役社長 社長執行役員	●	●		●	●		●
佐藤 孝志	取締役 常務執行役員		●	●	●	●	●	●
石井浩一郎	取締役 執行役員	●			●	●		●
須藤 晃	取締役 執行役員	●			●			●
鷗瀬 恵子	社外取締役		●		●			●
二宮 洋二	社外取締役	●	●	●				●
洞 駿	社外取締役	●	●		●			●
山本 良一	社外取締役	●				●		●
松村 淳一	常勤監査役	●	●		●			
大井 厚志	常勤監査役		●		●			
渡邊 秀俊	社外監査役			●				
加藤 文彦	社外監査役		●		●			
稗田さやか	社外監査役		●					

※上記の内容は、各自が有するすべての知見や経験を表すものではありません。

### (ご参考) 社外役員の独立性基準

当社は、現在および直近の過去3年間において、次のいずれにも該当しない社外役員について独立性があると判断しております。

1. 当社または当社子会社を主要な取引先とする者（その者の直近の過去3事業年度のいずれかの年度における連結売上高の2%以上の支払いを、当社または当社子会社から受けた者をいう。）またはその業務執行者
2. 当社または当社子会社の主要な取引先である者（当社および当社子会社に対して、直近の過去3事業年度のいずれかの年度における連結売上高の2%以上の支払いをおこなっている者をいう。）またはその業務執行者
3. 当社または当社子会社の主要な借入先（直近の過去3事業年度末のいずれかの年度末における当該借入先からの借入額が連結総資産の2%を超える借入先をいう。）またはその業務執行者
4. 直近の過去3事業年度のいずれかの年度において、当社または当社子会社から1,000万円またはその者の収入総額の2%を超える寄付を受けている者（当該寄付を受けている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう。）
5. 直近の過去3事業年度のいずれかの年度において、当社または当社子会社から役員報酬以外に1,000万円以上の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家または法律家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう。）
6. 当社の主要株主（議決権割合10%以上の株主をいう。）またはその業務執行者
7. 当社または当社子会社の業務執行者（重要でない者を除く。）の二親等以内の親族
8. 当社の社外取締役の二親等以内の親族（社外監査役を判定する場合に限る。）
9. 上記1～6に該当する者（重要でない者を除く。）の二親等以内の親族

### 第3号議案

## 社外取締役の報酬額改定の件

当社の取締役の報酬額は、2020年6月26日開催の第89回定時株主総会および2023年6月28日開催の第92回定時株主総会において、年額3億4,000万円以内（うち社外取締役分年額2,200万円以内）としてご承認いただき、今日に至っております。

今般、当社は第2号議案に記載のとおり、経営体制およびコーポレートガバナンスの強化を図るため、社外取締役2名の増員を提案していることから、取締役の報酬額を現行の年額3億4,000万円以内に据え置いたうえで、社外取締役分の報酬額を年額2,900万円以内に改めさせていただきたいと存じます。

上記社外取締役の報酬額改定につきましては、事業報告に記載の「役員報酬等の内容の決定に関する方針等」に沿うものであり、加えて、指名・報酬諮問委員会の審議および答申を踏まえ、取締役会にて本総会に付議することを決定しておりますので、相当であるものと判断しております。

現在の取締役は7名（うち社外取締役2名）ですが、第2号議案が原案どおり承認可決されますと、取締役は9名（うち社外取締役4名）となります。

以 上

# 事業報告 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

## 1 企業集団の現況

### (1) 事業の経過およびその成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、個人消費や設備投資に持ち直しの動きがみられ、景気は緩やかに回復しました。一方で、円安の継続や資源価格の上昇に加えて、イラン情勢の長期化による原油価格の高騰や供給不足などの地政学的リスクが懸念され、先行き不透明な状況が続いております。

当社グループを取り巻く事業環境におきましては、訪日外国人数の増加によって国際線を中心に航空燃料の需要は好調に推移したものの、政府の燃料油価格定額引下げ措置やガソリン税・軽油税の暫定税率廃止により、国内石油製品の市況は不安定に推移しました。

こうしたなかで、当社グループは、中期経営計画「変貌する未来への挑戦 Challenge2030」の第2ステージに入り、2024年度から2026年度までを、事業戦略を確実に実行し成長投資を加速させる期間として、さまざまな取組みを進めてまいりました。

当連結会計年度における当社グループの売上高は、石油製品の販売数量の減少により前期比6.5%減の6,115億70百万円となりました。営業利益は、航空関連事業における航空燃料取扱手数料の単価改定により前期比4.6%増の123億56百万円、経常利益は前期比4.5%増の134億42百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比6.2%増の91億96百万円となりました。

当社グループの事業別の状況は、次のとおりであります。

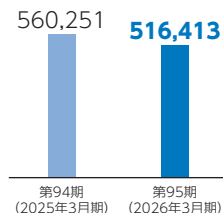
(単位：百万円)

	石油関連事業	化学品関連事業	ガス関連事業	航空関連事業	その他事業	調整額	連結財務諸表計上額
売上高	516,413	12,775	58,468	16,748	7,166	—	611,570
セグメント利益	5,670	1,126	2,295	5,712	1,176	△2,538	13,442

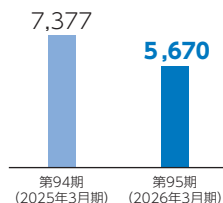
(注) セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整をおこなっております。

## 石油関連事業

売上高 (単位：百万円)



セグメント利益 (単位：百万円)



※セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整をおこなっております。

### 主要な事業内容

特約店への卸売や工場向け等の産業用燃料油・潤滑油の販売、SS（サービスステーション）での小売販売を通して全国に石油製品を供給しております。

2026年3月31日現在 系列SS985ヶ所

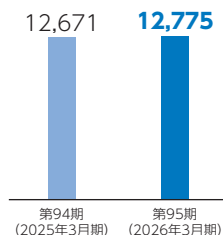
石油関連事業におきましては、ガソリンの販売数量は底堅く推移した一方で、灯油、軽油および重油などの油種は減少傾向で推移しており、石油製品全体では前期を下回りました。各部門別の状況は以下のとおりです。

石油小売部門では、ガソリンの販売数量は前期並みを維持したものの、価格競争によって利幅が縮小し、利益は前期を下回りました。石油卸売部門では、補助金支給やガソリン税・軽油税の暫定税率廃止によって石油市況で先安感が広がったことで、キグナス石油株式会社の一部取引の収益性が悪化し、利益は前期を大きく下回りました。産業用燃料油販売部門では、販売数量は前期を下回りましたが、収益性が改善したことで利益は前期を上回りました。産業用潤滑油販売部門では、発電用ガスエンジンのメンテナンスや風力発電の内視鏡検査などの受注が下期に入って回復しましたが、利益は前期を下回りました。

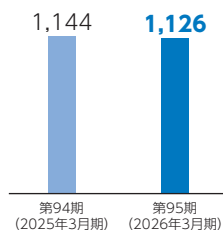
以上の結果、石油関連事業における売上高は前期比7.8%減の5,164億13百万円、セグメント利益は前期比23.1%減の56億70百万円となりました。

## 化学品関連事業

売上高 (単位：百万円)



セグメント利益 (単位：百万円)



※セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整をおこなっております。

### 主要な事業内容

防腐・防かび剤、石油系溶剤、自動車用ケミカル商品等の製造や販売をおこなっております。

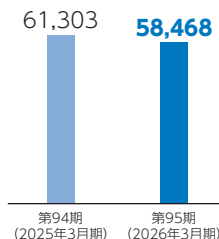
化学品関連事業におきましては、各商品ともに販売数量は概ね前期並みで推移しました。こうしたなか、仕入や在庫管理などサプライチェーンの最適化によって利益率に改善がみられました。商品別の状況は以下のとおりです。

自動車関連商品では、自社製品である洗車薬剤の販売数量、利益ともに前期を上回りました。防腐・防かび剤では、販売数量は前期を上回りましたが、利益は前期を下回りました。石油系溶剤では、販売数量、利益ともに前期並みとなりました。粘着付与剤では、販売数量、利益ともに前期を下回りました。機能化学品等の利益は前期並みに推移しました。

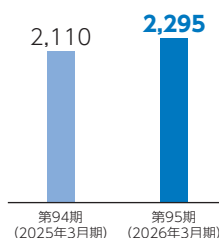
以上の結果、化学品関連事業における売上高は前期比0.8%増の127億75百万円、セグメント利益は前期比1.6%減の11億26百万円となりました。

## ガス関連事業

売上高 (単位：百万円)



セグメント利益 (単位：百万円)



※セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整をおこなっております。

### <LPガス販売業>

#### 主要な事業内容

家庭用、業務用等LPガス、産業用一般高圧ガスの販売およびリフォーム・ガス器具販売等の事業を関東・東海、近畿、中国、九州エリアを中心に展開しております。

2026年3月31日現在 小売顧客軒数127千軒

LPガス販売業におきましては、夏場の猛暑などにより需要が概ね減少傾向となるなか、販売数量は前期並みを維持しました。各部門の状況は以下のとおりです。

小売部門では家庭用を中心に単位消費量の減少が見られたものの、小売顧客軒数の増加による基本料金収入の増加により、利益は前期を上回りました。卸売部門では、在庫評価の影響により利益は前期を下回りました。

なお、2025年12月、熊本県熊本市においてLPガスの小売販売およびSS運営等をおこなう熊本石油株式会社の持株会社であるスマートソリューション株式会社の全株式を取得し両社を連結子会社としました。また、両社は2026年3月、熊本石油株式会社を存続会社として合併しております。

### <天然ガス販売業>

#### 主要な事業内容

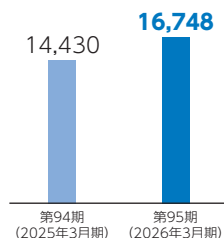
佐賀天然ガスパイプライン等を利用した工場等への供給、佐賀県における一般消費者への都市ガスの供給などをおこなっております。

天然ガス販売業におきましては、家庭用では伊万里ガス株式会社のグループ加入により、販売数量は前期を上回りました。業務用・工業用では販売数量は前期並みに推移したものの、省エネ機器類の販売もあり、利益は前期を上回りました。

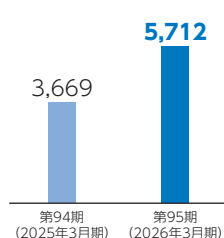
以上の結果、ガス関連事業における売上高は、LPガスの販売価格の下落により前期比4.6%減の584億68百万円となりました。セグメント利益は、LPガス販売業の業績改善により前期比8.7%増の22億95百万円となりました。

## 航空関連事業

売上高 (単位: 百万円)



セグメント利益 (単位: 百万円)



※セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整をおこなっております。

### 主要な事業内容

羽田空港での航空機給油施設の運営および給油業務のほか、北海道から沖縄まで全国27ヶ所で給油業務や給油施設の管理等をおこなっております。

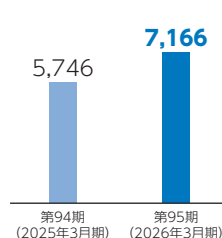
航空関連事業におきましては、訪日外国人の増加などにより航空需要は国際線を中心として好調に推移しました。

羽田空港における燃料取扱数量は、国内線では夏場の需要が回復に転じたものの、下期に入ってから低調に推移し前期をやや下回りました。国際線ではインバウンド需要に伴う増便や新規就航により好調に推移しました。これにより、国内線と国際線を合わせた燃料取扱数量は、前期比で約2%の増加となりました。

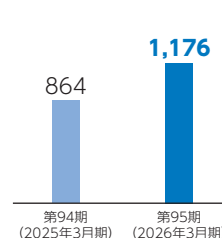
以上の結果、航空関連事業における売上高は、航空燃料取扱手数料の単価改定および航空燃料取扱数量の増加により前期比16.1%増の167億48百万円、セグメント利益は前期比55.7%増の57億12百万円となりました。

## その他事業

売上高 (単位: 百万円)



セグメント利益 (単位: 百万円)



※セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整をおこなっております。

### 主要な事業内容

金属製品等の洗浄・表面処理業、建設工事業等をおこなっております。

その他事業におきましては、金属製品等の洗浄・表面処理をおこなうクリーンテック事業では、半導体製造装置向け精密洗浄処理の需要回復に遅れがみられましたが、売上高、利益ともに前期並みに推移しました。建設工事業では、受注高が堅調に推移し、売上高、利益は前期を上回りました。

以上の結果、その他事業における売上高は、建設工事業の受注増加により前期比24.7%増の71億66百万円、セグメント利益は前期比36.1%増の11億76百万円となりました。

## **(2) 設備投資の状況**

当連結会計年度におきましては、総額101億円の設備投資（無形固定資産を含む）を実施いたしました。主な投資の内容は、航空機給油施設の増強、研修センターリニューアル工事、油槽所の保全工事、SSの設備更新であります。

## **(3) 資金調達の状況**

特に記載すべき事項はありません。

## **(4) 事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況**

特に記載すべき事項はありません。

## **(5) 他の会社の事業の譲受けの状況**

特に記載すべき事項はありません。

## **(6) 吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況**

特に記載すべき事項はありません。

## **(7) 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況**

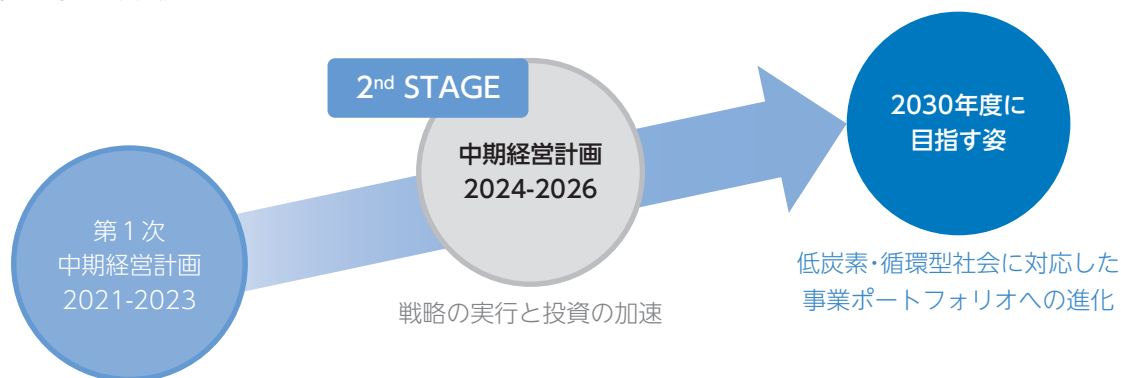
当社は、2025年12月2日付で、熊本県熊本市においてLPガスの小売販売およびSS運営等をおこなう熊本石油株式会社の持株会社であるスマートソリューション株式会社の全株式を取得し両社を連結子会社といたしました。また、両社は2026年3月1日付で熊本石油株式会社を存続会社として合併しております。

## (8) 対処すべき課題

当社グループの経営環境は、イラン情勢に伴う原油価格の高騰や政府による緊急的激変緩和措置によって、国内石油製品の市況は大きく変動しており、先行き不透明な状況が続いております。当社グループにおきましては、基幹ビジネスである石油関連事業における収益の安定化を図るとともに、低炭素・循環型社会に対応した事業への変革が最大の経営課題となっております。

こうしたなか、当社グループは、中期経営計画「変貌する未来への挑戦 Challenge 2030」の第2ステージとして、2030年度に目指す姿に向けた「戦略の実行と投資の加速」を推進し、新たな事業ポートフォリオの実現に向けた動きを加速してまいります。

### 〔中期経営計画の概要〕



成長実現のための経営基盤の再構築

#### 事業戦略

- 成長可能性のある事業への資本と人財の投下
- 石油関連事業の収益維持・ビジネスモデル変革
- グリーンエネルギーと環境配慮型事業への参入

#### サステナビリティ経営の実践

- 事業を加速させる経営基盤の強化
- 投資管理体制強化と株主還元拡大

### 【中期経営計画の定量的目標に対する進捗状況】

	2024年度実績	2025年度実績	2024-2026年度目標
連結経常利益	128億60百万円	134億42百万円	130億円~150億円
連結ROE	7.5%	8.0%	8%以上
総還元性向	118.3%	79.5% (※)	100%を目指す
1株当たり配当金	100円	100円 (※)	100円を下限

※本株主総会 第1号議案「剰余金処分の件」が原案どおり承認可決されることを前提とした数値を記載しております。

### 【各事業別の対処すべき課題】

各事業別の対処すべき課題は以下のとおりです。

#### ① 石油関連事業

石油関連事業は変革事業に位置付け、スマートフォンアプリ「Mantan」の活用などデジタル化によるSS運営の効率化を進め、全国約1,000ヶ所の系列SSのネットワークを活用した新たな成長事業への変革に努めてまいります。

2026年度は、イラン情勢に伴う原油価格の高騰と補助金支給の再開により石油市況は不透明な情勢が続いており、卸売部門では収益の安定化を図るとともに、直営SSの競争力を強化してまいります。

#### ② 化学品関連事業

化学品関連事業は成長事業に位置付け、機能化学品領域のさらなる拡充、サプライチェーン強化による収益拡大を事業方針とし、在庫の最適化による利益率の改善を進めてまいりました。

2026年度は、イラン情勢の緊迫に起因するナフサ不足による業績への影響が懸念されておりますが、顧客への安定供給を最大限に努めるとともに新商材の研究開発、新工場の建設を進めるなど事業基盤の拡大に努めてまいります。

### ③ ガス関連事業

ガス関連事業は成長事業に位置付け、LPガス販売業については小売顧客軒数を拡大し、天然ガス販売業については提案型営業を通じた販売数量の拡大に努めてまいります。

#### <LPガス販売業>

当社グループは、関東・東海、近畿、中国、九州エリアを中心にLPガスの事業拠点を有し、各エリアで卸売（近畿を除く）・小売の営業展開をおこなっております。LPガス販売業では、卸売取引を通じた顧客基盤の拡大とともに営業権買収を含めたM&Aによる小売軒数の拡大を進めてまいりました。

2026年度は、LPガスの安定供給に努めるとともに、M&A後のエリアごとの事業効率と収益性の改善により市況に左右されない事業基盤を築いてまいります。また、ハウスクリーニングなどの新事業の拡充により、生涯顧客の獲得を図ってまいります。

#### <天然ガス販売業>

当社グループは、九州地方において競争力のある営業エリアを有しており、佐賀天然ガスパイプラインによる天然ガスの供給や佐賀ガス株式会社を通じて都市ガスの供給などをおこなっております。また、全国各地において販売数量の拡大に向けたLNGサテライト供給やオンサイトエネルギーサービスの提案営業を積極的に進めてまいりました。

2026年度は、太陽光発電等の再生可能エネルギーと天然ガスの販売を組み合わせた提案営業を積極的に進めてまいります。

### ④ 航空関連事業

当社グループは羽田空港を中心とした国内における航空機給油施設の運営と給油事業を担っており、航空関連事業を基盤事業に位置づけ安定操業と業容の拡大に努めてまいります。当社グループが携わっている羽田空港をはじめとした国内各空港における航空燃料取扱数量は国際線を中心に堅調に推移しており、安定供給を最優先に給油事業の拡大に向けた準備を進めてまいりました。

2026年度は、羽田空港第2貯油基地の建設など給油施設の拡充を進めるべく、デジタル化や人員の確保と育成をさらに進めてまいります。

### ⑤ クリーンテック事業

クリーンテック事業はその他事業セグメントに含まれておりますが、次の柱となる成長事業に位置付けております。

2026年度は、半導体製造装置の洗浄事業の需要回復が見込まれ、需要家の増産要求に備えた体制づくりを進めるとともに、高品質洗浄の独自技術の開発にも積極的に取り組んでまいります。

### ⑥ その他、事業領域拡大への取組み

上記のほか、事業ポートフォリオの変革に向けて、2024年度から2年間にわたりDX推進人財の育成や業務の効率化を推進しており、今後もこの活動を継続してまいります。また、事業領域の拡大に向けた事業提携やM&Aなどを積極的に進めてまいります。

### 【イラン情勢の影響について】

2026年2月にイスラエル・アメリカがイランへの攻撃を開始したことで原油価格が高騰しました。さらにホルムズ海峡の封鎖が報じられたことで、世界的な原油の供給不安が生じており、情勢は日々変化しております。

短期的には、石油関連事業、ガス関連事業では安定的に供給を継続できるものとみておりますが、一方で航空関連事業では中東方面の路線で一部運休が出ている他、化学品関連事業ではナフサ不足が深刻化しており、一部商品の出荷に影響が出ています。ただし、現時点で当社グループ全体の業績に与える影響は限定的と見込んでおります。

今後事態が長期化し、日本国内への石油供給が減少し経済が広範囲で停滞した場合、当社グループ全体の業績に影響を及ぼすおそれがあります。

### 【中期経営計画における資本政策について】

当社は、低炭素・循環型社会に対応した事業ポートフォリオへの進化を図り、持続的成長を続けることで株主価値を高めることを基本方針としております。そのための重要な経営指標としてROE（株主資本利益率）、総還元性向を掲げ、中期経営計画において目標値を公表しております。

当社グループでは、中期経営計画の推進にあたり、資本コストの指標としてWACC（加重平均資本コスト）・IRR（内部収益率）を用いて投資判断をおこなうなど、適切な経営資源の配分に努めております。また、成長戦略・資本政策の実行と適正な株主還元により、PBR（株価純資産倍率）1倍以上の維持に努めてまいります。

### 【気候変動に関連した戦略ならびに指標および目標】

#### ① シナリオ分析の実施と戦略

当社グループは、エネルギーを取扱う企業の責務として気候変動を喫緊の重要課題と認識し、気候変動が当社グループの事業活動に与える影響の分析をおこない、TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）の開示推奨項目であるガバナンス、戦略、リスク管理、指標と目標の4項目に区分して開示しております。

詳細につきましては、以下のURLをご参照ください。

<https://www.san-ai-obbli.com/assets/pdf/csr/materiality/tcfdf.pdf>

#### ② 指標および目標

当社グループでは本社・各事業所・SS等における電力消費がCO<sub>2</sub>排出のおおよそ半分を占めており、再生可能エネルギー由来の電力導入などを順次進めてまいりました。

2026年度は、当社グループの事業所への太陽光発電設置や省エネルギー機器の導入、LPガス配送の効率化を進めるなど、事業形態に合わせたCO<sub>2</sub>の削減に取り組んでまいります。

当社グループでは、2019年度を基準として、2030年度にはCO<sub>2</sub>排出量30%削減、2050年度にはカーボンニュートラルを目標としております。なお、CO<sub>2</sub>排出量はScope 1 およびScope 2 の合計となっています。

Scope 1：事業者自らによる温室効果ガスの直接排出

Scope 2：他社から供給された電気、熱・蒸気の使用に伴う間接排出

項目	指標 2019年度実績	実績 2024年度	実績 2025年度	目標	
				2030年度	2050年度
Scope 1・ Scope 2 の合計	17,761t-CO2	14,940t-CO2	14,232 t-CO2	△30%	カーボン ニュートラル

※1 指標となる2019年度実績については、買収等による連結子会社の増減を反映し調整しております。

※2 2024年度実績は、前年公表時の暫定値から見直し修正したものであります。

※3 2025年度実績は、本事業報告作成時点で入手可能なデータに基づく暫定値であり、今後の精査・データ確定の過程で軽微な修正が生じる可能性があります。

### 〔人的資本・多様性の確保に向けた取組〕

#### ① 人的資本経営に関する基本的な考え方

当社グループは、人材を最大の経営資本と捉え、「人財力」を高めることが企業価値の最大化と持続的な発展につながると考えております。誠実・実直・信頼が織りなす従業員の安心感と当社グループの事業戦略が生み出す安心感をすべての土台とし、人々の生活と産業を支えるパートナーであり続けます。

詳細につきましては、以下のURLをご参照ください。

<https://www.san-ai-obbli.com/assets/pdf/csr/concept/concept.pdf>

#### ② 中期経営計画に基づく施策

当社グループは、2030年度に向けて低炭素・循環型社会に対応した事業ポートフォリオへの進化を目指し、成長事業・基盤事業を中心に人的資本の強化を図っております。2024年度から2026年度の中期経営計画においては「事業ポートフォリオの進化の実現に向けた人財基盤の構築」を掲げ、戦略的な人事施策を継続してまいります。

イ. 人財ポートフォリオの最適化

ロ. 多様な人財の活躍促進

ハ. 働きやすさの創出

### ③ 指標および目標

当社グループは、「人的資本経営に関する基本的な考え方」に基づき、研修・教育体制を強化することで個々の能力開発を図ります。また、キャリア採用や女性採用の割合を増加させ積極的に管理職に登用するなど、さまざまな属性の人々が活躍できる組織作りを目指しております。

当社グループの人的資本・多様性の確保に向けた指標および目標は以下のとおりです。

項目	指標 2022年度実績	実績 2025年度	目標 2026年度
従業員1人あたりの教育費	101千円	100千円	120千円
採用に占めるキャリア採用割合	63.2%	71.0%	- (※)
新卒採用人数に占める女性割合	10.3%	29.0%	30%以上
女性管理職割合	4.9%	5.8%	6%以上

※採用に占めるキャリア採用割合については、今後も同水準を維持してまいります。

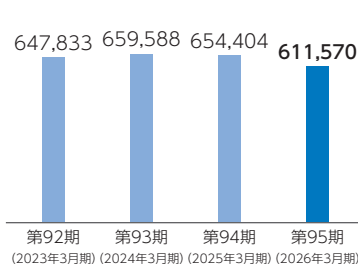
当社グループは、創業以来受け継がれてきた経営理念「三愛精神」と、コーポレートブランドである「Obbli」(オブリ)を礎に、成長し続ける企業グループを目指してまいります。

株主のみなさまにおかれましては、今後とも一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## (9) 直前3事業年度の財産および損益の状況

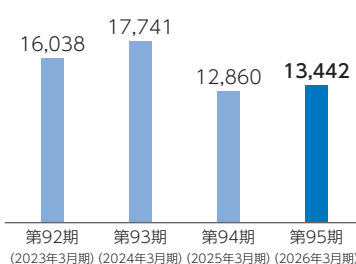
### 売上高

(単位：百万円)



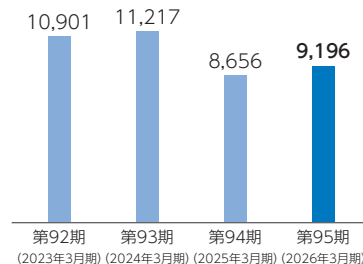
### 経常利益

(単位：百万円)



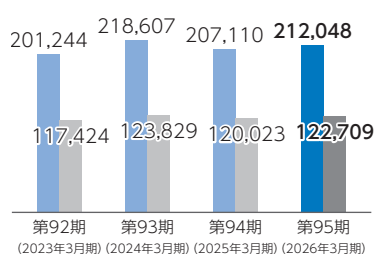
### 親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



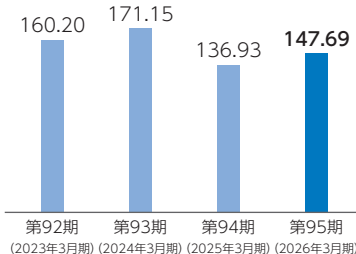
### 総資産/純資産

(単位：百万円)



### 1株当たり当期純利益

(単位：円)



区分		第92期 (2023年3月期)	第93期 (2024年3月期)	第94期 (2025年3月期)	第95期 (当連結会計年度) (2026年3月期)
売上高	(百万円)	647,833	659,588	654,404	611,570
経常利益	(百万円)	16,038	17,741	12,860	13,442
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	10,901	11,217	8,656	9,196
1株当たり当期純利益	(円)	160.20	171.15	136.93	147.69
総資産	(百万円)	201,244	218,607	207,110	212,048
純資産	(百万円)	117,424	123,829	120,023	122,709

(注) 1株当たり当期純利益は、保有する自己株式を控除した期中平均株式数に基づき算出し、「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)および「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用しております。

## (10) 重要な親会社および子会社の状況

### ① 親会社の状況

該当事項はありません。

### ② 重要な子会社の状況

会社名	資本金 (百万円)	当社の出資比率 (%)	主要な事業内容
キグナス石油株式会社	2,000	80.00	石油・石油化学製品の販売
三愛リテールサービス株式会社	100	100.00	石油製品等の小売販売
三愛オブリ東日本株式会社	10	100.00	石油製品等の卸売・小売販売
三愛オブリ北陸株式会社	20	100.00	石油製品等の卸売・小売販売
三愛理研株式会社	10	100.00	化学製品等の製造・販売
三愛オブリガス東日本株式会社	80	100.00	LPガス等の卸売・小売販売
三愛オブリガス播州株式会社	49	100.00	LPガス等の小売販売、建築工事等の設計・施工
三愛オブリガス西日本株式会社	100	100.00	LPガス等の卸売・小売販売
三愛オブリガス三神株式会社	30	100.00	LPガス等の小売販売、建築工事等の設計・施工
熊本石油株式会社	10	100.00	LPガス等の卸売・小売販売、 石油製品等の卸売・小売販売
佐賀ガス株式会社	700	78.57	都市ガスの販売
伊万里ガス株式会社	25	100.00	都市ガスの販売、LPガス等の小売販売
三愛オブリテック株式会社	200	100.00	金属製品等の表面処理、 建築工事等の設計・施工の請負

- (注) 1. 2025年10月1日付で三愛オブリガス九州株式会社は、三愛オブリガス中国株式会社と合併し、三愛オブリガス西日本株式会社に変更いたしました。
2. 当社は、2025年12月2日付で、熊本県熊本市においてLPガスの小売販売およびSS運営等をおこなう熊本石油株式会社の持株会社であるスマートソリューション株式会社の全株式を取得し両社を連結子会社といたしました。また、両社は2026年3月1日付で熊本石油株式会社を存続会社として合併しております。

## (11) 主要な事業内容 (2026年3月31日現在)

事業	事業の内容
石油関連事業	揮発油・灯油・軽油・重油等石油製品の販売・保管・出荷
化学品関連事業	化学製品の製造・販売
ガス関連事業	LPガスの販売、天然ガスの販売、都市ガスの販売、ガス機器の販売
航空関連事業	航空燃料の保管・給油
その他事業	金属製品等の表面処理、建物付帯設備の請負工事、不動産賃貸他

## (12) 主要な営業所および工場 (2026年3月31日現在)

### ① 当社

本社	東京都千代田区 (登記上の本店所在地 東京都品川区)
事業部	石油事業部 (東京)、エネルギーソリューション事業部 (東京)、化学品事業部 (東京)、ガス事業部 (東京)、航空事業部 (東京)
事業所	<石油卸売支店> 東北支店 (青森)、関東支店 (埼玉)、東京支店 (東京)、中部支店 (愛知)、近畿・中国支店 (大阪)、四国支店 (高知)、九州支店 (福岡) <潤滑油販売支店およびエンジニアリング支店> 東日本潤滑油販売支店 (東京)、西日本潤滑油販売支店 (大阪)、エンジニアリング支店 (東京) <化学品販売支店および研究所> 東日本化学品第一販売支店 (東京)、東日本化学品第二販売支店 (東京)、中部化学品販売支店 (愛知)、西日本化学品販売支店 (大阪)、オートケミカル販売支店 (東京)、研究所 (神奈川) <天然ガス・産業エネルギー販売支店> 東京販売支店 (東京)、大阪販売支店 (大阪)、福岡販売支店 (佐賀)

### ② 子会社

本社	キグナス石油株式会社 (東京)、三愛リテールサービス株式会社 (東京)、三愛オブリ東日本株式会社 (青森)、三愛オブリ北陸株式会社 (石川)、三愛理研株式会社 (茨城)、三愛オブリガス東日本株式会社 (東京)、三愛オブリガス播州株式会社 (兵庫)、三愛オブリガス西日本株式会社 (福岡)、三愛オブリガス三神株式会社 (佐賀)、熊本石油株式会社 (熊本)、佐賀ガス株式会社 (佐賀)、伊万里ガス株式会社 (佐賀)、三愛オブリテック株式会社 (東京)
----	---

### (13) 使用人の状況 (2026年3月31日現在)

#### ① 当社グループの使用人の状況

事業	使用人数
石油関連事業	545 (1,024)名
化学品関連事業	89 (18)名
ガス関連事業	659 (194)名
航空関連事業	441 (42)名
その他事業	116 (25)名
全社 (共通)	64 (19)名
合 計	1,914 (1,322)名

(注) 1. 使用人数は就業人数であり、臨時雇用者数は ( ) 内に当連結会計年度の平均人員を外数で記載しております。

2. 全社 (共通) として記載されている使用人数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものではありません。

#### ② 当社の使用人の状況

使用人数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
388名	3名増	39.9歳	15.0年

(注) 使用人には入向者数2名を含み、出向者、臨時雇用者、常勤嘱託、非常勤嘱託、常勤顧問、非常勤顧問は含まれておりません。

### (14) 主要な借入先の状況 (2026年3月31日現在)

借入先	借入額 (百万円)
株式会社商工組合中央金庫	812
株式会社佐賀銀行	602
農林中央金庫	400
佐賀信用金庫	265

### (15) その他企業集団の現況に関する重要な事項

特に記載すべき事項はありません。

## 2 会社の現況

### (1) 会社の株式に関する事項 (2026年3月31日現在)

- ① 発行可能株式総数 277,870,000株
- ② 発行済株式の総数 61,882,413株 (自己株式1,117,587株を除く。)
- ③ 株主数 9,616名
- ④ 大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
公益財団法人市村清新技術財団	8,282	13.38
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	7,860	12.70
株式会社日本カストディ銀行 (三井住友信託銀行再信託分・株式会社リコー退職給付信託口)	5,800	9.37
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE FIDELITY FUNDS	4,152	6.71
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	2,532	4.09
光通信K K投資事業有限責任組合 無限責任組合員光通信株式会社	2,018	3.26
株式会社リコー	1,113	1.80
三愛アプリ持株会	1,077	1.74
ENEOSホールディングス株式会社	967	1.56
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 佐賀銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	960	1.55

(注) 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

### ⑤ 当事業年度中に職務執行の対価として会社役員に対し交付した株式の状況

当社は、2025年6月26日開催の取締役会において譲渡制限付株式報酬として自己株式の処分を決議し、同年7月24日付で取締役 (代表取締役会長および社外取締役を除く) 4名に対し4,461株、取締役を兼務しない執行役員4名に対し2,788株の自己株式の処分をおこなっております。

### ⑥ その他株式に関する重要な事項

- イ. 2026年2月10日開催の取締役会決議に基づき、自己株式446,100株を総額1,099,859,000円で市場取引により取得しております。
- ロ. 2026年2月10日開催の取締役会決議に基づき、自己株式3,000,000株を2026年2月27日付で消却しております。

## (2) 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## (3) 会社役員に関する事項

### ① 取締役および監査役の氏名等（2026年3月31日現在）

地位	氏名	担当	重要な兼職の状況
代表取締役会長	金 田 準		
代表取締役社長 社長執行役員	隼 田 洋		
取締役 専務執行役員	長谷川 文 則	経営企画部・情報システム部・ サステナビリティ推進部担当	
取締役 執行役員	佐 藤 孝 志	総務部・経理部・法務審査部担当 経理部長	
取締役 執行役員	石 井 浩 一 郎	ガス事業部門担当 ガス事業部長	
取締役	鵜 瀬 恵 子		
取締役	二 宮 洋 二		株式会社佐賀共栄銀行代表取締役頭取
常勤監査役	松 村 淳 一		
常勤監査役	大 井 厚 志		
監査役	渡 邊 秀 俊		公認会計士 株式会社ビジネスブレイン太田昭和社外取締役
監査役	加 藤 文 彦		
監査役	稗 田 さ や か		弁護士 東京建物株式会社社外監査役 Institution for a Global Society株式会社 社外監査役

- (注) 1. 鈴木久泰氏は、2025年6月26日開催の第94回定時株主総会終結の時をもって取締役を退任いたしました。  
2. 取締役鵜瀬恵子および二宮洋二の両氏は、社外取締役であります。  
3. 稗田さやか氏の戸籍上の氏名は、木村さやかであります。  
4. 監査役渡邊秀俊、加藤文彦および稗田さやかの3氏は、社外監査役であります。  
5. 監査役渡邊秀俊氏は、公認会計士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。

6. 当社は、取締役鶴瀬恵子および二宮洋二の両氏ならびに監査役渡邊秀俊、加藤文彦および稗田さやかの3氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員に指定し、同取引所に届け出ております。
7. 当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は取締役、監査役および執行役員であり、被保険者は保険料を負担しておりません。被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと、または、当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約によって填補することとしております。ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、法令違反の行為であることを認識しておこなった行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。
8. 2026年4月1日付で、次のとおり取締役の「地位」および「担当」を変更しております。

氏名	変更前	変更後
長谷川 文 則	取締役 専務執行役員 経営企画部・情報システム部・ サステナビリティ推進部担当	取締役
佐 藤 孝 志	取締役 執行役員 総務部・経理部・法務審査部担当 経理部長	取締役 常務執行役員 総務部・広報・IR部・ 経理部・法務審査部担当 経理部長

## ② 取締役および監査役の報酬等

### イ. 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2020年5月14日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。当該取締役会の決議に際しては、あらかじめ決議する内容について委員の過半数を独立社外役員で構成する指名・報酬諮問委員会の答申を受けております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法および決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることや、指名・報酬諮問委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりであります。

#### a. 役員報酬の基本方針

- ・業績および中長期的な企業価値と連動する報酬とし、株主との価値を共有する報酬体系としております。
- ・持続的な成長に不可欠な人材を確保、維持できる報酬水準としております。
- ・客観性、透明性が高く、適切なプロセスを経て決定される報酬としております。

b. 役員報酬の体系

役員報酬は、固定報酬である基本報酬、短期インセンティブ報酬としての業績連動報酬および中長期インセンティブ報酬としての株式報酬（譲渡制限付株式報酬）で構成されます。総報酬の水準については、当社と同規模企業群との比較および当社の経営環境等を踏まえて設定しております。

種類	項目	内容
固定報酬	基本報酬	職責の大きさに応じた報酬とし、毎月一定の時期に支給します。
変動報酬	業績連動報酬 (短期)	事業年度ごとの会社業績向上に対する意識を高めるため、中期経営計画（予算）における各事業年度の連結経常利益を業績目標指標として設定しております。その達成度合いに応じて業績連動係数（50%～150%）が決まり、これを役員別の業績連動報酬基準額に乗じて支給額を決定し、毎年一定の時期に支給します。
	株式報酬 (中長期)	株主との価値共有ならびに中長期的な企業価値向上および株価上昇に対するインセンティブ付与の観点から、譲渡制限付株式報酬とし、役員別に定めた金銭相当額に応じて毎年一定の時期に支給します。譲渡制限期間は、株式交付日から30年または取締役、執行役員を退任する日までの期間としております。なお、重大な不正会計や重大な損失等が発生した場合に、マルス（譲渡制限期間中の没収）およびフローバック（譲渡制限解除後の返還）を可能とする条項を設定しております。

(カッコ内は構成割合)

役員区分	基本報酬	業績連動報酬	株式報酬
代表取締役会長	○ (100%)	—	—
業務執行取締役 執行役員	○ (80%)	○ (15%)	○ (5%)
社外取締役	○ (100%)	—	—

c. 役員報酬等の決定方法

報酬体系、報酬水準および業績連動の目標設定等は、指名・報酬諮問委員会の審議・答申を踏まえて、取締役会にて決定することとしております。

ロ. 当事業年度に係る報酬等の総額等

区分	報酬等の総額 (万円)	報酬等の種類別の総額 (万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取締役 (うち社外取締役)	24,286 (1,350)	21,326 (1,350)	2,160 (-)	799 (-)	8 (3)
監査役 (うち社外監査役)	6,951 (1,800)	6,951 (1,800)	- (-)	- (-)	5 (3)
合計 (うち社外役員)	31,238 (3,150)	28,278 (3,150)	2,160 (-)	799 (-)	13 (6)

- (注) 1. 対象となる役員の員数には、当事業年度中に退任いたしました社外取締役1名が含まれております。
2. 業績連動報酬等にかかる業績指標は連結経常利益であり、その実績は134億42百万円であります。また、当該指標を選択した理由および算定方法は「イ.b.役員報酬の体系」に記載のとおりであります。
3. 非金銭報酬等の内容は当社の株式であり、割当の際の条件等は「イ.b.役員報酬の体系」に記載のとおりであります。また、当事業年度における交付状況は「2.(1)⑤ 当事業年度中に職務執行の対価として会社役員に対し交付した株式の状況」に記載のとおりであります。
4. 取締役の報酬額は、2020年6月26日開催の第89回定時株主総会において年額3億4,000万円以内（うち社外取締役分年額1,440万円以内）と決議いただいております。同定時株主総会終結時点の取締役の員数は7名（うち社外取締役3名）であります。また、2020年6月26日開催の第89回定時株主総会において、取締役（社外取締役を除く）に対して、上記の報酬額とは別枠で、譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬債権の額として年額1,200万円以内、またこれにより発行または処分をされる当社の普通株式数の上限を年40,000株以内とすることを決議いただいております。同定時株主総会終結時点の対象取締役（上記のとおり社外取締役は含まれません。）の員数は4名であります。なお、2023年6月28日開催の第92回定時株主総会において、取締役の報酬額を年額3億4,000万円以内に据え置いたうえで、社外取締役分の報酬額を年額2,200万円以内にする 것을決議いただいております。同定時株主総会終結時点の取締役の員数は8名（うち社外取締役3名）であります。
5. 監査役の報酬額は、2020年6月26日開催の第89回定時株主総会において年額8,000万円以内（うち社外監査役分年額1,440万円以内）と決議いただいております。同定時株主総会終結時点の監査役の員数は5名（うち社外監査役3名）であります。なお、2023年6月28日開催の第92回定時株主総会において、監査役の報酬額を8,000万円以内に据え置いたうえで、社外監査役分の報酬額を年額2,200万円以内にする 것을決議いただいております。同定時株主総会終結時点の監査役の員数は5名（うち社外監査役3名）であります。
6. 業績連動報酬等の額は、当事業年度において役員賞与引当金繰入額に計上した額を記載しております。

### ③ 社外役員に関する事項

イ. 他の法人等の重要な兼職の状況および当社と当該他の法人等との関係

地位	氏名	重要な兼職の状況	兼職先と当社との関係
取締役	二宮 洋二	株式会社佐賀共栄銀行 代表取締役頭取	当社子会社の佐賀ガス株式会社と株式会社佐賀共栄銀行との間には、借入取引があります。なお、同行からの借入額は当事業年度末において当社の連結総資産の0.1%未満であり、社外取締役の独立性に影響を及ぼすものではないと判断しております。
監査役	渡邊 秀俊	株式会社ビジネスブレイン 太田昭和社外取締役	特別の関係はありません。
監査役	稗田 さやか	東京建物株式会社 社外監査役 Institution for a Global Society 株式会社社外監査役	特別の関係はありません。

ロ. 当事業年度における主な活動状況

地位	氏名	出席状況、発言状況および 社外取締役に関与される役割に関するおこなった職務の概要
取締役	鵜 瀬 恵 子	<p>当事業年度に開催された取締役会9回のすべてに、また指名・報酬諮問委員会8回のすべてに出席いたしました。</p> <p>主に経済法の分野における豊富な経験と高い見識に基づき、当社取締役会では議案審議に有用な助言・提言を適宜おこなうなど、取締役会の意思決定および取締役の職務執行の監督の役割を適切に果たしております。また、指名・報酬諮問委員会の委員として、当事業年度に開催された委員会において、客観的・中立的立場で当社の役員候補者や役員報酬等の決定過程における監督機能を担っております。</p>
取締役	二 宮 洋 二	<p>当事業年度に開催された取締役会9回のすべてに、また指名・報酬諮問委員会8回のすべてに出席いたしました。</p> <p>主に金融機関等における豊富な経験と高い見識に基づき、当社取締役会では議案審議に有用な助言・提言を適宜おこなうなど、取締役会の意思決定および取締役の職務執行の監督の役割を適切に果たしております。また、指名・報酬諮問委員会の委員として、当事業年度に開催された委員会において、客観的・中立的立場で当社の役員候補者や役員報酬等の決定過程における監督機能を担っております。</p>
監査役	渡 邊 秀 俊	<p>当事業年度に開催された取締役会9回のすべてに、また監査役会9回のすべてに出席いたしました。</p> <p>公認会計士としての豊富な経験と企業財務・会計の専門的な見識に基づき、当社取締役会および監査役会において、議案審議に有用な助言・提言を適宜おこなっております。</p>
監査役	加 藤 文 彦	<p>当事業年度に開催された取締役会9回のすべてに、また監査役会9回のすべてに出席いたしました。2025年6月26日委員就任以降、当事業年度に開催された指名・報酬諮問委員会6回のすべてに出席いたしました。</p> <p>主に資源・エネルギーの分野における豊富な経験と高い見識に基づき、当社取締役会および監査役会において、議案審議に有用な助言・提言を適宜おこなっております。また、指名・報酬諮問委員会の委員として、委員就任以降、当事業年度に開催された委員会において、客観的・中立的立場で当社の役員候補者や役員報酬等の決定過程における監督機能を担っております。</p>
監査役	稗 田 さやか	<p>当事業年度に開催された取締役会9回のすべてに、また監査役会9回のすべてに出席いたしました。</p> <p>弁護士としての豊富な経験と企業法務の専門的な見識に基づき、当社取締役会および監査役会において、議案審議に有用な助言・提言を適宜おこなっております。</p>

#### ハ. 責任限定契約の内容の概要

当社は、定款の定めに基づき、社外取締役鶴瀬恵子氏および同二宮洋二氏ならびに社外監査役渡邊秀俊氏、同加藤文彦氏および同稗田さやか氏との間で責任限定契約を締結しております。この契約の内容の概要は、次のとおりであります。

会社法第423条第1項に定める任務を怠ったことによる損害賠償責任を負うに至った場合に、金300万円または会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額までに責任を限定する。

### (4) 会計監査人の状況

#### ① 会計監査人の名称

有限責任 あずさ監査法人

#### ② 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

イ. 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	58百万円
ロ. 当社および子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	76百万円

(注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬を区分しておらず、実質的にも区分できないため、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

#### ③ 会計監査人の報酬等に監査役会が同意した理由

当社監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、監査の遂行状況や報酬の前提となる見積りの算出根拠が適切であるか精査し、過去の報酬実績等と比較検討した結果、会計監査人の報酬等の額につき、会社法第399条第1項の同意をおこなっております。

#### ④ 非監査業務の内容

該当事項はありません。

#### ⑤ 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

当社監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に該当すると認められる場合に、監査役全員の同意により解任いたします。また、会計監査人の法令違反、会計監査人の適格性・独立性を害する事由の発生等により、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合には、会計監査人の解任または不再任に関する議案を株主総会に提出することをその方針といたします。

## (5) 業務の適正を確保するための体制の概要

当社取締役会は会社法および会社法施行規則に基づく当社の業務の適正を確保するための体制について、以下のとおり整備することを決定した。

### ① 取締役・使用人の職務執行が法令・定款に適合することを確保するための体制

- イ. 当社および子会社は、取締役・執行役員・使用人の職務執行が法令・定款に適合することを確保するため、「三愛オブリグループの倫理行動憲章」を制定し、企業倫理の周知徹底を図るとともに、「コンプライアンス委員会」を原則として毎月開催することで企業倫理の啓発活動を推進する。また、「公益通報者の保護に関するガイドライン」を策定し、組織的または個人的な法令違反行為等に対する通報または相談の窓口を社内および社外に設けるなど適正な処理の仕組みを定め、不正行為等を早期に発見し、是正することでコンプライアンス経営の強化を図る。
- ロ. 内部監査の体制については、監査・内部統制部を取締役社長直轄とし、経理・業務に関する内部監査を定期的におこなう。また、金融商品取引法の定める「財務報告にかかる内部統制」については、監査・内部統制部により内部統制の整備・運用状況を評価し、財務報告の信頼性を確保する。なお、当該監査・内部統制部は必要に応じて会計監査人と情報交換をおこなうとともに、会計監査人の監査に立会う。

### ② 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する事項

- イ. 取締役・執行役員の職務の執行に係る情報に関しては、「文書規程」および「情報管理規程」に従い、書面または電磁的記録により保存し、適切な管理をおこなう。
- ロ. 個人情報の保護については、「コンプライアンス委員会」において個人情報保護推進計画など個人情報の保護に関する重要事項について調査審議する。また、「個人情報管理規程」に基づき個人情報の管理、教育および監査をおこなうことにより、個人情報の適切な取扱いと管理の徹底を図る。

### ③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- イ. 損失の危険の管理に関しては、「リスク管理規程」を制定し、「三愛オブリグループサステナビリティ委員会」においてリスクの具体的対応策や予防策等を検討し、リスク管理をおこなうとともに、当該委員会の審議・活動の進捗状況を定期的に取締役会に報告するものとする。また、当社の経営に重大な影響をおよぼす危機等が発生した場合には、取締役社長を本部長とする「危機対策本部」を設置して危機対応をおこなう。
- ロ. 当社の事業推進に伴う損失の危険の管理については、取引権限や財務権限および与信管理などに関する社内規程を定め、迅速な営業活動と責任の明確化、取引の安全を図る。
- ハ. 事故、事件、自然災害に対する安全管理体制の整備に関しては、「リスクマネジメント委員会」において、調査審議する。

- 二. 当社および子会社は、危険物を取扱う企業として環境の保護、安全の確保を企業経営上の重要課題と位置付け、「リスクマネジメント委員会」において当社および子会社の事業活動における環境・安全に関する重要事項について調査審議する。また、「環境安全管理規程」に環境・安全に関する基本理念と行動指針を定め、環境の保護および安全の確保、ならびに事故・災害発生時の適切な対応の徹底を図るとともに、環境・安全に関する監査および教育の計画・実施により事故・災害を未然に防止し、円滑かつ効果的な事業活動を推進する。
- ホ. 製造物責任に関する事項については、「品質保証委員会」において、当社で製造するすべての製品について、事前に審議することで、製造物の欠陥に起因する損害賠償請求やクレームなどを未然に防止する。

#### ④ 取締役の職務の執行が効率的におこなわれることを確保するための体制

- イ. 当社および子会社に係る重要な業務執行案件については、決議機関としての経営会議を毎週定例日に開催し、取締役・執行役員が職務の執行が効率的におこなわれることを確保する。
- ロ. 経営政策・方針等の会社の基本的案件の他、当社および子会社の予算、月次決算ならびにその進捗状況、会社全般に影響をおよぼす重要な事項については、経営会議において毎月1回協議する。

#### ⑤ 当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- イ. 当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するため、業務遂行に必要な運営の基本原則として「三愛オブリグループ会社の運営管理規程」を定め、子会社における職務の執行に係る事項の報告基準などを整備することにより、それぞれの役割および責任体制を明確化し、組織的な運営を図る。
- ロ. 子会社の監査に関しては、当社の監査・内部統制部および子会社の監査部門が定期的に内部監査をおこなう。また、当社の監査・内部統制部は必要に応じて会計監査人と情報交換をおこなうとともに、会計監査人の監査に立会い、当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保する。

**⑥ 監査役がその補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制ならびにその使用人の取締役からの独立性、および当該使用人に対する指示の実効性確保に関する事項**

- イ. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制については、監査役室を設置し、補助すべき使用人を配置する。なお、その使用人は、監査役の指揮命令の下で監査役の職務執行を補助することとし、取締役社長の指揮命令を受けないものとする。また、当該使用人の人事考課については、常勤監査役がおこなうものとする。

**⑦ 取締役および使用人が監査役に報告するための体制ならびに子会社の取締役、監査役および使用人が親会社の監査役に報告するための体制、また報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制**

- イ. 監査役は、取締役会およびその他重要な会議に出席するほか、取締役・執行役員などからその職務の執行状況を聴取し、重要な決裁書類などを閲覧し、監査・内部統制部および内部監査部門と随時連係して本社および主要な事業所において業務および財産の状況を調査するものとする。また、毎週定例日に開催する決議機関としての経営会議には、監査役会で決定された常勤監査役が常時出席することとする。
- ロ. 監査役は、子会社の取締役および監査役などと意思疎通および情報交換を図り、事業の報告を求め、その業務および財産の状況を調査するものとする。

**⑧ その他監査役の監査が実効的におこなわれることを確保するための体制、および監査役の職務の執行について生ずる費用の処理に係る方針**

- イ. 監査役会が必要と認めるときは、取締役、執行役員、使用人および会計監査人などを監査役会に出席させて、その報告または意見を述べる機会を確保する。
- ロ. 緊急の監査費用や利益相反取引など、監査役が自らの判断により必要と認め、弁護士などの外部専門家を起用する場合に生ずる費用などについては、これを適正に処理することを保証する。

**⑨ 反社会的勢力を排除するための体制**

- イ. 「三愛オブリグループの倫理行動憲章」に基づき、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対して接触を持たず、毅然とした態度で臨む。

## (6) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

### ① コンプライアンス体制

法令および社内ルールの順守や企業倫理の啓発に関しては、「三愛オブリグループの倫理行動憲章」の周知徹底を図るとともに、「コンプライアンス委員会」を12回開催し、当該委員会において検討されたコンプライアンス問題に関して意識行動調査を実施し、社内ニュースの配信やeラーニングによる教育をおこないました。また、「公益通報者の保護に関するガイドライン」に基づく公益通報相談窓口により、法令違反や不正行為等の早期発見と是正に努めたほか、個人情報の取扱いに関する自主監査の実施、個人情報管理台帳の更新について審議し、個人情報の保護を図りました。本年度より「三愛オブリグループ人権方針」および「三愛オブリグループ カスタマーハラスメントに対する基本方針」を制定いたしました。

### ② リスク管理体制

「三愛オブリグループサステナビリティ委員会」を4回開催し、当社グループの経営に重大な影響をおよぼすリスク項目の確認および見直しを実施し、具体的対応策や予防策等の検討をおこないました。当該委員会での審議結果については、四半期ごとに取締役会に報告いたしました。

「コンプライアンス委員会」以外の「三愛オブリグループサステナビリティ委員会」傘下の委員会の活動は以下のとおりであります。

イ. 「リスクマネジメント委員会」を5回開催し、事件や事故の報告と再発防止策の検討をおこなうとともに、自然災害等に備え、事業所ごとにBCPの見直しを実施いたしました。また、9月1日を三愛オブリグループ防災の日と定め、拠点ごとに危機対応訓練を実施したほか、危険物を取扱う事業所での法令に基づく有資格者による業務遂行を確認するとともに、環境安全監査の実施状況や指摘事項およびその是正状況について報告がおこなわれ、環境の保護や安全の確保等について審議いたしました。

ロ. 「品質保証委員会」を8回開催し、当社で製造されるすべての製品を対象とし、新製品や処方変更等が必要とされる場合において事前審査を実施することで、製造物の欠陥に起因する損害賠償請求やクレーム等の未然防止に努めました。

### ③ 子会社管理体制

当社は、「三愛オブリグループ会社の運営管理規程」を定めており、子会社の重要な業務執行について決裁承認等をおこないました。また、三愛オブリグループ全体の公益通報相談窓口により、法令違反や不正行為等の早期発見と是正に努めました。

### ④ 監査および財務報告にかかる内部統制の体制

当社の監査・内部統制部および子会社の監査部門は連携して内部監査を実施いたしました。内部監査における指摘事項とその是正の状況は経営会議、取締役会および監査役会に報告され、共有化が図られています。また、「内部統制委員会」を6回開催し、三愛オブリグループの財務報告にかかる内部統制の整備・運用状況を確認しています。

## (7) 株式会社の支配に関する基本方針

### ① 基本方針の内容

上場会社である当社株式は、株主、投資家のみなさまによる自由な取引が認められており、当社株式に対する大規模買付提案またはこれに類似する行為があった場合においても、当社はこれを一概に否定するものではなく、最終的には株主のみなさまの自由な意思により判断されるべきであると考えている。

しかしながら、大規模買付行為の中には、その目的等からみて企業価値ひいては株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすもの、株主に株式の売却を事実上強要するおそれがあるもの、対象会社の取締役会や株主が買付行為の条件について検討し、あるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの、対象会社やその関係者に対し高値で株式を買い取ることを要求するもの等、対象会社の企業価値・株主共同の利益に資することにならないものも少なくない。

当社は、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者が、当社の企業理念、企業価値のさまざまな源泉、当社を支えるステークホルダーとの信頼関係を十分に理解し、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を中長期的に確保・向上させる者でなければならないと考えている。

したがって、当社としてはこのような当社の企業価値ひいては株主共同の利益を損なうおそれのある不適切な大規模買付提案またはこれに類似する行為をおこなう者は、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者として不適切であると考えており、このような者による当社株式の大規模買付行為に対して必要かつ相当な対抗をすることにより、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保する必要があると考えている。

### ② 基本方針実現のための取組み

当社は、中長期的視点から企業価値ひいては株主共同の利益を向上させるため、中期経営計画に基づく各種施策に取り組んでおり、概要は対処すべき課題に記載のとおりである。

### ③ 基本方針実現のための取組みに対する当社取締役会の判断

当社取締役会は上記の基本方針実現のための取組みは本基本方針に沿うものであり、株主の共同の利益に資するものと判断している。また、当該取組みは会社役員の仕事の維持を目的とするものではないと考えている。

# 連結計算書類

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	第95期 2026年3月31日現在
<b>資産の部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>100,974</b>
現金及び預金	48,728
受取手形、売掛金及び契約資産	40,444
有価証券	1,000
商品及び製品	9,623
仕掛品	26
原材料及び貯蔵品	160
その他	1,185
貸倒引当金	△193
<b>固定資産</b>	<b>111,074</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>57,933</b>
建物及び構築物	22,353
機械装置及び運搬具	8,309
土地	18,925
リース資産	1,755
建設仮勘定	5,626
その他	963
<b>無形固定資産</b>	<b>7,294</b>
のれん	2,169
顧客関連資産	167
ソフトウェア仮勘定	2,084
その他	2,872
<b>投資その他の資産</b>	<b>45,846</b>
投資有価証券	14,539
長期貸付金	66
繰延税金資産	670
退職給付に係る資産	4,945
差入保証金	25,165
その他	1,111
貸倒引当金	△653
<b>資産合計</b>	<b>212,048</b>

科目	第95期 2026年3月31日現在
<b>負債の部</b>	
<b>流動負債</b>	<b>73,109</b>
支払手形及び買掛金	46,511
短期借入金	650
1年内返済予定の長期借入金	638
リース債務	535
未払法人税等	3,026
賞与引当金	1,891
役員賞与引当金	84
完成工事補償引当金	0
資産除去債務	40
その他	19,730
<b>固定負債</b>	<b>16,230</b>
長期借入金	1,628
リース債務	1,422
繰延税金負債	4,015
再評価に係る繰延税金負債	658
役員退職慰労引当金	185
特別修繕引当金	279
退職給付に係る負債	245
資産除去債務	966
その他	6,828
<b>負債合計</b>	<b>89,339</b>
<b>純資産の部</b>	
<b>株主資本</b>	<b>112,081</b>
資本金	10,127
資本剰余金	2,530
利益剰余金	101,592
自己株式	△2,169
<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>3,854</b>
その他有価証券評価差額金	4,447
土地再評価差額金	△757
退職給付に係る調整累計額	164
<b>非支配株主持分</b>	<b>6,773</b>
<b>純資産合計</b>	<b>122,709</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>212,048</b>

# 連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	第95期 2025年4月1日から 2026年3月31日まで	
<b>売上高</b>		
商品売上高	607,021	611,570
完成工事高	4,549	
<b>売上原価</b>		
商品売上原価	548,119	552,112
完成工事原価	3,993	
<b>売上総利益</b>		59,458
<b>販売費及び一般管理費</b>		47,101
<b>営業利益</b>		12,356
<b>営業外収益</b>		
受取利息	263	1,554
受取配当金	486	
仕入割引	332	
軽油引取税交付金	142	
その他	328	
<b>営業外費用</b>		
支払利息	119	13,442
売上割引	228	
支払手数料	47	
その他	72	
<b>経常利益</b>		13,442
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	15	1,719
投資有価証券売却益	1,704	
<b>特別損失</b>		
固定資産除売却損	199	1,043
減損損失	529	
投資有価証券評価損	314	
<b>税金等調整前当期純利益</b>		14,118
法人税、住民税及び事業税	4,671	4,507
法人税等調整額	△164	
<b>当期純利益</b>		9,610
非支配株主に帰属する当期純利益		414
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>		9,196

# 連結株主資本等変動計算書 2025年4月1日から2026年3月31日まで

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	10,127	2,534	103,985	△6,555	110,092
当期変動額					
剰余金の配当			△3,116		△3,116
剰余金の配当 (中間配当)			△3,116		△3,116
土地再評価差額金の取崩			114		114
親会社株主に帰属する当期純利益			9,196		9,196
自己株式の取得				△1,100	△1,100
自己株式の処分		0		12	12
自己株式の消却		△3	△5,471	5,474	—
連結子会社株式の取得による持分の増減		△1			△1
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)					—
当期変動額合計	—	△4	△2,392	4,386	1,989
当期末残高	10,127	2,530	101,592	△2,169	112,081

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	4,514	△642	△426	3,445	6,485	120,023
当期変動額						
剰余金の配当				—		△3,116
剰余金の配当 (中間配当)				—		△3,116
土地再評価差額金の取崩		△114		△114		—
親会社株主に帰属する当期純利益				—		9,196
自己株式の取得				—		△1,100
自己株式の処分				—		12
自己株式の消却				—		—
連結子会社株式の取得による持分の増減				—	△4	△5
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	△66		590	523	292	815
当期変動額合計	△66	△114	590	408	287	2,685
当期末残高	4,447	△757	164	3,854	6,773	122,709

# 計算書類

## 貸借対照表

(単位：百万円)

科目	第95期 2026年3月31日現在
<b>資産の部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>72,106</b>
現金及び預金	44,098
受取手形	474
売掛金	13,484
有価証券	1,000
商品及び製品	2,030
原材料及び貯蔵品	21
前渡金	26
前払費用	262
短期貸付金	10,413
その他	381
貸倒引当金	△86
<b>固定資産</b>	<b>66,107</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>32,629</b>
建物	5,259
構築物	9,293
機械及び装置	5,353
車両運搬具	62
工具器具及び備品	341
土地	7,707
リース資産	711
建設仮勘定	3,899
<b>無形固定資産</b>	<b>2,171</b>
借地権	6
商標権	2
ソフトウェア	1,980
その他	182
<b>投資その他の資産</b>	<b>31,306</b>
投資有価証券	11,630
関係会社株式	15,257
出資金	2
従業員に対する長期貸付金	5
関係会社長期貸付金	1,594
長期前払費用	2
前払年金費用	2,060
差入保証金	529
その他	276
貸倒引当金	△52
<b>資産合計</b>	<b>138,213</b>

科目	第95期 2026年3月31日現在
<b>負債の部</b>	
<b>流動負債</b>	<b>45,979</b>
買掛金	10,431
短期借入金	26,190
1年内返済予定の長期借入金	400
リース債務	207
未払金	294
未払費用	728
未払法人税等	1,753
契約負債	2,090
預り金	622
前受収益	0
賞与引当金	528
役員賞与引当金	35
資産除去債務	40
設備関係未払金	2,459
仮受金	195
<b>固定負債</b>	<b>6,699</b>
リース債務	572
繰延税金負債	1,948
再評価に係る繰延税金負債	754
資産除去債務	149
預り保証金	3,162
その他	112
<b>負債合計</b>	<b>52,679</b>
<b>純資産の部</b>	
<b>株主資本</b>	<b>81,811</b>
<b>資本金</b>	<b>10,127</b>
<b>資本剰余金</b>	<b>2,531</b>
資本準備金	2,531
<b>利益剰余金</b>	<b>71,322</b>
その他利益剰余金	
土地減価積立金	33
償却資産圧縮積立金	301
土地圧縮積立金	97
別途積立金	21,000
繰越利益剰余金	49,889
<b>自己株式</b>	<b>△2,169</b>
<b>評価・換算差額等</b>	<b>3,722</b>
その他有価証券評価差額金	4,070
土地再評価差額金	△347
<b>純資産合計</b>	<b>85,534</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>138,213</b>

# 損益計算書

(単位：百万円)

科目	第95期 2025年4月1日から 2026年3月31日まで	
<b>売上高</b>		
商品売上高	249,826	
航空燃料等取扱収入	11,372	
その他収入	1,351	262,549
<b>売上原価</b>		
商品売上原価		240,083
<b>売上総利益</b>		22,466
<b>販売費及び一般管理費</b>		16,216
<b>営業利益</b>		6,250
<b>営業外収益</b>		
受取利息	161	
有価証券利息	13	
受取配当金	3,124	
仕入割引	311	
貸倒引当金戻入額	0	
雑収入	572	4,184
<b>営業外費用</b>		
支払利息	189	
売上割引	121	
支払手数料	47	
雑損失	33	392
<b>経常利益</b>		10,043
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	2	
投資有価証券売却益	1,704	1,706
<b>特別損失</b>		
固定資産除売却損	146	
減損損失	37	
投資有価証券評価損	299	483
<b>税引前当期純利益</b>		11,265
法人税、住民税及び事業税	2,759	
法人税等調整額	△117	2,642
<b>当期純利益</b>		8,623

# 株主資本等変動計算書 2025年4月1日から2026年3月31日まで

(単位：百万円)

	株主資本											自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金								
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金					利益剰余金合計			
					土地減価積立金	償却資産圧縮積立金	土地圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金				
当期首残高	10,127	2,531	3	2,534	39	358	97	21,000	52,791	74,287	△6,555	80,394	
当期変動額													
剰余金の配当				—					△3,116	△3,116		△3,116	
剰余金の配当（中間配当）				—					△3,116	△3,116		△3,116	
土地再評価差額金の取崩				—					114	114		114	
土地減価積立金の取崩				—	△6				6			—	
償却資産圧縮積立金の取崩				—		△56			56			—	
当期純利益				—					8,623	8,623		8,623	
自己株式の取得				—							△1,100	△1,100	
自己株式の処分				0	0						12	12	
自己株式の消却				△3	△3				△5,471	△5,471	5,474	—	
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）				—							—	—	
当期変動額合計	—	—	△3	△3	△6	△56	—	—	△2,902	△2,965	4,386	1,417	
当期末残高	10,127	2,531	—	2,531	33	301	97	21,000	49,889	71,322	△2,169	81,811	

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	4,376	△232	4,144	84,538
当期変動額				
剰余金の配当			—	△3,116
剰余金の配当（中間配当）			—	△3,116
土地再評価差額金の取崩		△114	△114	—
土地減価積立金の取崩			—	—
償却資産圧縮積立金の取崩			—	—
当期純利益			—	8,623
自己株式の取得			—	△1,100
自己株式の処分			—	12
自己株式の消却			—	—
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	△306		△306	△306
当期変動額合計	△306	△114	△421	996
当期末残高	4,070	△347	3,722	85,534

# 監査報告

## 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2026年5月12日

三愛オブリ株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 岩宮 晋伍  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 中島 悠史  
業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、三愛オブリ株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、三愛オブリ株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 計算書類に係る会計監査人の監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2026年5月12日

三愛オブリ株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 岩宮 晋伍  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 中島 悠史  
業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、三愛オブリ株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第95期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第95期事業年度における取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の結果、監査役全員の一致した意見として本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施いたしました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号口の各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。
  - ④ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- ④ 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については、指摘すべき事項は認められません。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号口の各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと認めます。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月12日

三愛オブリ株式会社 監査役会  
常勤監査役 松 村 淳 一  
常勤監査役 大 井 厚 志  
社外監査役 渡 邊 秀 俊  
社外監査役 加 藤 文 彦  
社外監査役 稗 田 さやか

以 上

－ ご参考 －

## TOPICS ● 熊本石油(株)のグループ入り

三愛オブリ(株)は、2025年12月、熊本県熊本市でLPガス小売販売およびSS運営等をおこなう熊本石油(株)の持株会社であるスマートソリューション(株)の全株式を取得し、両社はグループ入りしました。

熊本石油(株)は、「お客様とのコミュニケーション」を掲げ、LPガス事業および石油事業を中心に地域社会の発展に貢献してきた企業です。今後も地域に密着したエネルギー供給を継続してまいります。



**熊本石油**

※2026年3月1日付で熊本石油(株)とスマートソリューション(株)は、熊本石油(株)を存続会社として合併しております。

## TOPICS ● Obbli Base 熱海 (旧熱海研修センター) リニューアル

三愛オブリ(株)は、人財を重要な経営資源と位置付け、人的資本への投資強化を目的として、自社研修センターを全面リニューアルいたしました。大人数収容、省エネルギー化および多様性への配慮を重視した本施設は、「Obbli Base 熱海」と改称し、今後、グループ全体の人財育成拠点として活用してまいります。



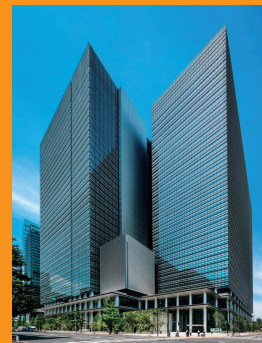
## 健康経営の推進

三愛オブリ(株)は「健康経営優良法人2026 (大規模法人部門) ホワイト500」に認定されました。10年連続の認定ですが、上位500社に認定されるのは7度目となります。健康推進最高責任者を社長とし、各部門およびグループ会社に健康推進責任者を選任し、健康推進室、産業医、保健師、健康保険組合が一体となって、従業員の心身の健康と働きやすさの向上を目的に健康経営の推進に取り組んでいます。



2026  
健康経営優良法人  
KENKO Investment for Health  
大規模法人部門  
ホワイト500

# 定時株主総会会場ご案内図



**大手町プレイス**  
(3階オフィスロビーEASTより  
10階にお越しください。)

## 会場

東京都千代田区大手町二丁目3番2号  
大手町プレイス イーストタワー 10階  
当社会議室

## 交通機関

- 東京メトロ大手町駅 A5出口徒歩1分
- JR 東京駅丸の内北口 徒歩7分



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。